



# **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ**

**Regionalna zaklada za lokalni razvoj**

**ZAMAH**

**1. siječnja do 31. prosinca 2009.  
godine**

**[www.zamah.hr](http://www.zamah.hr)**

**Izvještaj sastavio: Drago Vručinić**

# Sažetak

## Zemljopisno područje na kojemu djeluje Zaklada ZAMAH

Strateška je odluka Zaklade ZAMAH Upravnog odbora i zakladnika da se djelovanje u 2009 godini nastavi na području devet županija u Središnjoj Hrvatskoj:

1. Grad Zagreb
2. Zagrebačka županija
3. Karlovačka županija
4. Sisačko-moslavačka županija
5. Krapinsko-zagorska županija
6. Varaždinska županija
7. Međimurska županija
8. Bjelovarsko-bilogorska županija
9. Koprivničko-križevačka županija

Zemljopisna karta dolje prikazuje regije u kojima je Zaklada ZAMAH djelovala kroz izvještajno razdoblje koje pokriva ovaj Godišnji izvještaj.

Karta Hrvatske



Zaklada ZAMAH u svojem radu orijentirana na područje središnje Hrvatske. S obzirom na društvene i gospodarske specifičnosti te gustoću naseljenosti na području središnje Hrvatske te ljudske kapacitete Zaklade ZAMAH, jači fokus i intenzivnije djelovanje na razvoju filantropije i suradnje s predstavnicima lokalne i regionalne samouprave, civilnog društva te poslovnog sektora usmjerili smo na rad u nekoliko županija: Zagrebačku županiju, Grad Zagreb, Sisačko-moslavačku županiju, Karlovačku županiju i Krapinsko-zagorsku županiju. Područje ostalih županija Zaklada ZAMAH pokrivala je kroz Program „Naš doprinos zajednici“ koji provodi na temelju Sporazuma o partnerstvu u provedbi Decentraliziranoog modela financiranja razvoja civilnog društva u Republici Hrvatskoj s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva.

Specifičnost izvještajnog razdoblja na koje se ovaj Izvještaj odnosi jest pojačana društvena i gospodarska kriza koja je, među ostalim, rezultirala smanjenim opsegom davanja države i poslovnog sektora za većinu organizacija civilnog društva.

U okviru Programa gospodarskog oporavka Vlada RH poduzela je niz restriktivnih mjera koje se izravno odnose na rad i mogućnosti djelovanja jedinica lokalne i regionalne samouprave. Među ostalim, mjere se odnose na smanjivanje proračuna jedinica lokalne i regionalne samouprave, smanjenje subvencija te financijsko, organizacijsko i operativno restrukturiranje. Istodobno je borba protiv korupcije prepoznata kao iznimno važna društvena akcija u Hrvatskoj, te je naglasak dan na aktivnosti usmjerene na suzbijanje korupcije.

Dobar dio napora Vlade, ali i predstavnika civilnog društva, bio je usmjeren aktivnostima ulaska Hrvatske u Europsku uniju koji se očekuje u nekoliko sljedećih godina. Time se otvara perspektiva korištenja strukturnih i kohezijskog fonda što povlači za sobom restrukturiranje velikih razmjera (razvoj infrastrukture, smanjivanje nezaposlenosti, poticanje industrije i svih oblika djelatnosti).

Trenutačna društvena situacija djeluje ohrabrujuće na razvoj suradnje između organizacija civilnog društva i jedinica lokalne samouprave. Neki od predstavnika jedinica lokalne i regionalne samouprave pokazuju svijest o tome da im organizacije civilnog društva mogu ponuditi znanja i vještine koje će im pomoći u dobivanju sredstava iz europskih fondova. U 2009. godini napravljeni su blagi pomaci u razvoju filantropije. Porezna i fiskalna politika nisu dovoljno stimulativne i ne otvaraju puno prostora za kvalitetniju potporu razvoju filantropije. Još je uvijek vrlo teško registrirati zakladu, pa je to jedan od razloga što je u Hrvatskoj trenutačno registrirano približno 130 zaklada.

### **SVRHA POSTOJANJA ZAKLADE ZAMAH**

Glavni je cilj postojanja Zaklade ZAMAH unaprjeđenje kvalitete života ljudi koji žive na područjima djelovanja Zaklade, i to promicanjem usklađivanja lokalnog davanja s lokalnim potrebama. U tu smo svrhu postavili tri cilja, svaki sa svojim specifičnim karakteristikama, koji nam pomažu ostvariti glavni cilj:

Ciljevi djelovanja Zaklade Zamah u 2009 godini bili su:

- a) povećati svijest zajednice o odgovornosti za rješavanje vlastitih problema zajednice**
- b) postaviti temelje za dugoročnu lokalnu/regionalnu financijsku potporu u četiri ciljane županije**
- c) razviti organizacijske kapacitete Zaklade Zamah**

## **IZVJEŠTAJ O POSTIGNUTIM CILJEVIMA**

### **A) POVEĆATI SVIJEST ZAJEDNICE O ODGOVORNOSTI ZA RJEŠAVANJE VLASTITIH PROBLEMA UNUTAR ZAJEDNICE**

Kako bismo postigli opisane ciljeve i povećali svijest i odgovornost članova zajednice u 9 županija, tijekom izvještajnog razdoblja poduzeto je nekoliko komplementarnih aktivnosti. Najvećim su dijelom aktivnosti bile usmjerene na radionice, javne sastanke i sastanke s predstavnicima lokalne vlasti, poslovnog sektora i organizacijama civilnog društva. U trima županijama (Sisačko-moslavačka, Krapinsko-zagorska i Karlovačka) u kojima smo intenzivnije radili došlo je do znatnoga povećanja odgovornosti i svijesti da se problemi mogu rješavati unutar zajednice.

#### **Krapinsko-zagorska županija**

Primjer za to navidljiviji je u suradnji sa županijskim uredom za razvoj civilnoga društva. U objavljivanju javnih natječaja za financiranje organizacija civilnog društva predstavnici Krapinsko-zagorske županije uveli su neke novitete: članovi županijskog odbora za procjenu prijave su predstavnici zajednice, cijeli je postupak transparentan, a rezultati su vidljivi u javnosti.

Kao rezultat, u toj je županiji Zaklada prepoznata kao organizacija koja radi na razvoju filantropije i odgovornosti u zajednici. Osam je općina te županije (Kumrovec, Klanjec, Desinec, Zagorska Sela, Pregrada, Kraljevec na Sutli, Tuhelj i Krapina) potpisalo sporazum kojim se obvezuju na suradnju u području razvoja zajednice i civilnog društva. U toj smo županiji tijekom 2009. godine osnovali odbor za razvoj filantropije u zajednici. Članovi tog odbora su različiti: 2 predstavnika poslovnog sektora, 3 predstavnika organizacija civilnog društva, 2 predstavnika lokalnih vlasti. Na području županije Zaklada je organizirala brojne radionice: o razvoju zajednice, o suradnji s različitim dionicima, o definiranju problema i prioriteta zajednice te djelovanju EU fondova i mogućnostima za lokalne zajednice. Više od 700 predstavnika različitih zajednica sudjelovalo je u različitim tipovima edukacije i poboljšalo svoje znanje. To se ponajprije odnosi na članove različitih udruga (oko 450 OCD-a) koji gotovo uvijek pokazuju interes za povećanjem znanja i nastoje biti obaviješteni o mogućnostima financiranja. U suradnji sa županijskom razvojnom agencijom ZARA, a prema principima LEADER plus programa, pokrenuto je osnivanje lokalne akcijske grupe (LAG).

#### **Sisačko-moslavačka županija**

Predstavnici Zaklade Zamah nastavili su intenzivno djelovanje na području Sisačko-moslavačke županije. Tijekom godine održane su 4 radionice, 3 javna foruma o lokalnoj filantropiji i djelovanju Zaklade te više radionica s različitim temama poput osnivanja fondova lokalne zajednice te o suradnji među različitim partnerima. Kao rezultat provedbe aktivnosti u ovoj županiji osnovan je **županijski odbor Zaklade za Sisačko-moslavačku županiju koji ima 9 članova**. Postupak izbora članova bio je

javan i transparentan. Tijekom postupka izbora više od 30 osoba, pripadnika različitih dionika, pokazalo je zanimanje za uključivanje u rad odbora.

Odbor predstavlja različite dionike iz zajednice, a u njemu su 3 predstavnika civilnog društva, 3 predstavnika poslovnog sektora te 3 predstavnika lokalne vlasti. Svi su članovi odbora bili uključeni u veći broj edukacija i radionica, što im je omogućilo bolje razumijevanje razvoja filantropije, procjenu potreba u zajednici, određivanje prioriteta, izrade natječajne dokumentacije, te objave javnog natječaja. Sa županijskim odborom organizirali smo četiri javne rasprave o osnivanju FONDA (2 u Sisku, 1 u Kutini i 1 u Petrinji). Vidljiv je rezultat tih skupova u tome što su brojni članovi zajednice postavili pitanje transparentnijega i poštenijega načina financiranja i zatražili ozbiljnije uključivanje Zaklade Zamah u osnivanju fonda za novi program u tom području. Ideja o pokretanju novog programa za koji namjeravamo prikupljati sredstva iz lokalnih izvora predstavljena je lokalnim vlastima. Bez obzira na financijske i društvene probleme u županiji, većina predstavnika (12 od 19) lokalnih vlasti reagirala je pozitivno i istaknula spremnost na financijsku podršku u osnivanju programa lokalne filantropije. S jednim većim dijelom su organizirani sastanci na kojima su predstavljeni ciljevi fonda i planovi djelovanja u tom području. Predstavnici lokalne samouprave i predstavnici Županije izrazili su spremnost da će ako im mogućnosti dozvoljavaju pružiti financijsku potporu u iznosu 5.000 do 10.000 kuna po svakoj zajednici za sljedeću godinu te da će pomoći u komunikaciji s poslovnim sektorom kako bi se pridružio inicijativi osnivanja fonda. Tijekom sljedeće godine Zaklada Zamah i Odbor Sisačko-moslavačke županije započet će razvoj sporazuma (o načinu suradnje) koji trebaju potpisati svi predstavnici lokalne samouprave.

Osim toga, 25 predstavnika lokalne samouprave educirano je u području transparentnoga javnog financiranja; kako odrediti stvarne potrebe u zajednici i uspostaviti prioritete.

Ukupno je 31 član lokalne vlasti prisustvovao dvjema radionicama organiziranima u Sisačko-moslavačkoj županiji. Prema njihovim povratnim informacijama, u nekoliko općina (Kutina, Glina, Lekenik) stečeno im znanje pomaže u boljem organiziranju javnog natječaja, a u drugim pak općinama rade na promjeni prioriteta i više će pozornosti posvetiti suradnji s lokalnim organizacijama civilnog društva. Sve je više primjera suradnje lokalnih vlasti s lokalnim organizacijama civilnog društva u EU ili sličnim projektima. Većina je predstavnika lokalnih vlasti pokazala volju i svjesna je potrebe za daljnjom edukacijom dogodine.

### **Karlovačka županija**

Nastavljena je intenzivna suradnja i djelovanje na području Karlovačke županije. Osim rada s lokalnim organizacijama civilnoga društva iz Karlovačke županije, uspostavljena je temeljita i plodna komunikacija i suradnja s nekolicinom predstavnika lokalnih vlasti. Činjenica je da su grad Karlovac i sjeverni dio županije (Kamanje, Ozalj, Netretić, Žakanje) dijelovi s kojima intenzivno surađujemo i gdje nailazimo na najbolje razumijevanje i potporu. Na tom području djeluje najviše organizacija civilnog društva koje koriste potporu EU fondova, lokalnih vlasti i Zaklade Zamah.

Prisutnost iskusne organizacije civilnog društva poput Centra za civilne inicijative iz Zagreba koji djeluju kroz Program jačanja kapaciteta organizacija civilnog društva pomaže nam u komunikaciji s lokalnim vlastima i lokalnim organizacijama civilnog društva, te omogućuje lakšu i plodniju suradnju. Stoga su sve organizirane radionice, panel diskusije i prezentacije bile odlično posjećene, a gotovo je svaku javnu raspravu i radionicu u svakoj zajednici podržao predstavnik lokalne vlasti. Spomenuto sjeverno područje Karlovačke županije i tamošnji predstavnici lokalne vlasti ozbiljno

su zainteresirani za konkretnu suradnju u budućnosti. Poneki među njima počeli su se koristiti našim preporukama i implementirati znanje stečeno na našoj edukaciji o transparentnom prikupljanju sredstava. Nekoliko je zajednica (Ozalj i Karlovac) pozvalo članove lokalne zajednice u komisiju za procjenu projektnih prijava. U suradnji s predstavnicima lokalne zajednice i njihov poticaj za sudjelovanje u rješavanju problema, više od 35 poduzetnika i poslovnih ljudi financijski je i materijalno podržalo male projekte u lokalnoj zajednici. Riječ je o području s najboljom suradnjom između lokalne vlasti, poslovnog sektora i lokalnim organizacijama civilnog društva. Primjerice, tijekom implementacije u 5 projekata, volontirala su 134 člana zajednice koji su ukupno odradili 1072 sata.

Radionice i javne rasprave organizirane u sjevernom dijelu Karlovačke županije uvijek su odlično posjećene. Tijekom izvještajnog razdoblja Zaklada Zamah organizirala je 3 javne rasprave (Kamanje, Ozalj i Netretić). Većina sudionika - njih 65 - bila je iz lokalnih organizacija civilnog društva, poslovnu je zajednicu predstavilo 17 sudionika, a predstavnika lokalnih vlasti bilo je 14.

Zaklada Zamah organizirala je i brojne radionice, prezentacije, okrugle stolove i sastanke s predstavnicima vlasti u 9 županija u kojima provodi program „Naš doprinos zajednici“ podržan od Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva Hrvatske. Zahvaljujući tim aktivnostima više je od 2.500 ljudi dobilo različite informacije o razvoju zajednice i prikupljanju sredstava, sudjelovalo u edukaciji i postalo svjesnije odgovornosti zajednice za rješavanje problema u zajednici.

Dodatni je rezultat znatan broj pojedinaca spremnih na volonterski rad, te povećan broj organizacija civilnog društva, općina i ostalih organizacija koje komuniciraju međusobno i sa Zakladom Zamah.

Posjetili smo i organizirali dva javna foruma u svakoj od 6 ostalih županija. Teme foruma bile su „Odgovornost i sudjelovanje građana u rješavanju problema zajednice“ te „Kako razviti lokalne izvore financiranja“. Najveći je uspjeh postignut u Koprivnici, gdje je na oba foruma bilo više od 120 sudionika. Zbog postojanja velikog interesa za aktivno uključivanje građana u rješavanje problema zajednice pomogli smo skupini građana u osnivanju udruge za javno djelovanje i Udruge za održivi razvoj Hrvatske (UZOR) iz Koprivnice. Obje organizacije imaju za cilj ohrabrivati građane na sudjelovanje u rješavanju problema unutar zajednice te intezivno djeluju na području održivog razvoja. Prema informacijama kojima raspolažemo, obje organizacije imaju po više od 200 članova i zanimanje građana za uključivanje u njihov rad neprestano raste.

## **VIDLJIVOST RADA ZAKLADE ZAMAH**

Distribucija i širenje informacija putem tiskanih materijala, kao što su „Odgovornost u zajednici“, brošura Zaklade Zamah i letak o programima kao što je "Karlovčani za grad parkova" (gotovo je 7000 letaka distribuirano u 9 županija) pomogli su u jačanju utjecaja na povećanje odgovornosti članova zajednice.

U redovitoj komunikaciji s predstavnicima zajednice iz svih 9 županija primijetili smo da je među svim članovima zajednice pojačano znanje i upućenost u djelovanje Zaklade, razvoj lokalne filantropije i mogućnosti suradnje.

Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva tiskala je dvomjesečnik pod naslovom „Civilno društvo“ s naglaskom na lokalnim zakladama, i Zamahu je posvećen članak o na 4 stranice. Približno 200 primjeraka koje smo dobili podijeljeno je na području 9 županija, u kojima su čitatelji dobili priliku za upoznavanje s našim radom i lokalnom filantropijom. Nakon podjele dvomjesečnika primijetili smo povećan broj ljudi koji su nam se obraćali s različitim pitanjima. Poraslo je zanimanje lokalnih medija, osobito lokalnih radijskih postaja i internetskih portala. Spoznali smo koliko lokalni mediji

cijene redovito izvješćivanje o našim uspjesima i napretku u provođenju projekata, stoga smo sve informacije koje smo smatrali relevantnima redovito plasirali lokalnim medijima. Neki su nam od njih, popu Radija Zagorje iz Krapinsko-zagorske županije, pružili mogućnost informiranja slušatelja o filantropiji i odgovornosti za zajednicu. Osim toga, redovito su nas kontaktirali radio Karlovac, Marija i Krapina, novine Zagorski list te nekoliko portala organizacija civilnog društva pa smo dva puta imali priliku sudjelovati u radijskoj emisiji o lokalnoj filantropiji i građanskom sudjelovanju u zajednici. Ističemo vrlo ugodnu suradnju s medijima u Bjelovarsko-bilogorskoj županiji koji su nam dali više nego dovoljno prostora i bili sjajna podrška u našim nastojanjima da informacija o našem djelovanju dođe do što više potencijalnih korisnika. Objavljivanje informacija o aktivnostima i djelovanju Zaklade omogućilo je komunikaciju s različitim skupinama i udrugama te ohrabrilo građane na suradnju. Vjerojatno je najbolji pokazatelj za to pojačano zanimanje za mogućnosti financiranja te znatno veći broj projektnih prijedloga koje smo primili iz te županije (250% više nego 2008. godine).

Sve su naše aktivnosti, prezentacije, javne rasprave i akcije u vezi s prikupljanjem sredstava za program „Karlovčani za grad parkova“ redovito pratili gotovo svi veći mediji iz županije. Zanimanje medija bilo je pojačano zbog sudjelovanja Karlovačke banke kao partnera koji se u javnosti gotovo uvijek pojavljivao uz nas na gotovo svim akcijama.

## **B) POSTAVITI TEMELJE ZA DUGOROČNU LOKALNU/REGIONALNU FINANCIJSKU POTPORU U 4 CILJANE ŽUPANIJE**

Tijekom izvještajnog razdoblja predstavnici Zaklade Zamah nastavili su s radom na razvoju dugoročne financijske potpore u 3 ciljane županije. Program razvoja modela osnivanja lokalnih fondova zajednice nastavljen je u ostalim trima županijama, a u nekima, poput Sisačko-moslavačke, s većim intenzitetom. Osim toga, program „Naš doprinos zajednici“ s potporom Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva uspješno je proveden tijekom 2009. godine.

### **“NAŠ DOPRINOS ZAJEDNICI” – Program se provodi u partnerstvu s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva Hrvatske, a prema Decentraliziranom modelu financiranja razvoja civilnog društva u Republici Hrvatskoj**

Zaposlenici Zaklade Zamah uspješno su tijekom godine radili na predstavljanju programa u 9 županija. Predstavljanje programa usmjereno je prema različitim kategorijama korisnika, ponajprije onima koji su izravno zainteresirani za prijavu na natječaj (organizacije civilnog društva, mjesni odbori, škole, fakulteti i dječji vrtići). Tijekom izvještajnog razdoblja područje 9 županija posjećeno je ukupno 17 puta. Poneki su posjeti organizirani u suradnji s organizacijama civilnog društva (**Program JAKO i Program E-MISIJA**) odgovornima za program razvoja regionalnih kapaciteta.

Ovo je treća godina provedbe programa kojim Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva zajedno s 4 regionalne zaklade postupno radi na decentralizaciji programa „Naš doprinos zajednici“. Tijekom toga razdoblja primijećene su znatne promjene: povećan broj prijavi; pojačano zanimanje lokalne samouprave za suradnju; lokalne organizacije civilnog društva znatno su proaktivnije.

Rezultati za 2009. godinu su primjetni, osobito s obzirom na kvalitetu i fokus podržanih građanskih inicijativa. Najviše je prijava primljeno iz Karlovačke, Sisačko-moslavačke i Krapinsko-zagorske županije. Za prvi je natječaj u svibnju 2009. primljeno 78 prijava građanskih inicijativa. Nakon procjene 67 inicijativa od Komisije za procjenu, financirano je 20 inicijativa u ukupnom iznosu 282.877,00 kn (55,765.00 USD). Drugi je natječaj objavljen u listopadu 2009., kada je primljeno 135 prijava. U usporedbi s 2008. godinom, broj prijava porastao je 250%.

Tijekom izvještajnog razdoblja usmjerili smo se detaljnije na monitoriranje i evaluaciju implementacije inicijativa manjih zajednica kako bismo povećali svoje razumijevanje problema lokalnih organizacija civilnog društva i ostalih čimbenika te bolje predstavili rad Zaklade Zamah. Osim toga, tijekom posjeta održali smo i sastanke s predstavnicima lokalnih vlasti s kojima smo razgovarali o njihovoj pomoći lokalnim OCD-ima, širenju informacija i mogućoj suradnji u budućnosti.

## REZULTATI NATJEČAJA OD 04. SVIBNJA 2009. GODINE

Naziv organizacije	Grad/Općina	Naziv građanske inicijative	Odobreni iznos
Ekološko društvo Sveti Križ (EDSK)	Sveti Križ	Voda kao nekad	15.000,00
Krila terapijsko jahanje za osobe s invaliditetom	Zagreb	Pokretanje Podružnice 1 udruga krila terapijsko jahanje	15.000,00
Kumrovečka udruga mladih	Kumrovec	Uređenje parka	15.000,00
Mjesni odbor Taborište	Petrinja	Igralište za sve	13.000,00
Mreža udruga Krapinsko-zagorske županije	Zabok	Uređenje prostora Centra za mlade	4.920,00
Općina Žakanje, Mjesni odbor Paka	Žakanje	Uređenje sportsko rekreacijskog centra u Paki	15.000,00
Općina Žakanje, Mjesni odbor Bukovac	Žakanje	"Veselo igralište"	15.000,00
Osnovna škola Grabrik	Karlovac	Krajobrazno uređenje zelene površine Grabrik	15.000,00
PCAP-Int.	Karlovac	Čišćenje okoliša bivšeg prognaničkog naselja Gaza	10.070,00
Srednja škola Konjščina	Konjščina	Uređenje parkirališta	15.000,00
UDD-Udruga za demokratsko društvo	Zagreb	MiTO prijavljujemo	15.000,00
Udruga Hrvatskih branitelja domovinskog rata 90-92 Graboštani	Graboštani	Branitelji obnavljaju igralište	15.000,00
Udruga HVIDRA Karlovac	Karlovac	Uređenje sportskog terena za djecu i mlade na području bivšeg prognaničkog naselja Gaza	12.148,15
Udruga slijepih Međimurske županije	Čakovec	Lobi nije hoby-ozvučenje liftova	15.000,00
Udruga Sunce Ludbreg za osobe s mentalnom retardacijom	Ludbreg	Sunčev sjaj- igralište za svu djecu Ludbrega	15.000,00
Udruga za boljitak Roma Goričan	Goričan	Uređenje prostorije za Romski edukacijski centar	14.840,49
Udruga za razvoj i bolji život Roma	Sisak	Javna kampanja uređenja romskog naselja Capraške poljane	14.900,00
Udruga za terapijsko i rekreacijsko jahanje "KAS" Sisak	Sisak	Uređenje malog manježa za dresuru konja	15.000,00
Zefra Pregrada	Pregrada	Zelena Kunagora	15.000,00
Zelena akcija	Zagreb	Sudjelovanje građana u oblikovanju održivog prometnog sustava u Zagrebu	13.950,00
<b>UKUPNO FINANCIRANO 20 građanskih inicijativa</b>			<b>278.828,64 kuna</b>



## REZULTATI NATJEČAJA OD 01. LISTOPADA 2009. GODINE

Naziv organizacije	Grad/Općina	Naziv građanske inicijative	Odobreni iznos
Osnovna škola Dvor	Dvor	Sigurnost djece u školskom dvorištu	14.050,00
Zagreb Pride	Zagreb	Povorka ponosa 2010.	15.000,00
Udruga "Hrvatska žena" Graboštani	Hrvatska Kostajnica	Žene za selo	15.000,00
II. Osnovna škola Čakovec	Čakovec	"Gledamo očima, vidimo srcem"	15.000,00
Udruga "Skupina krapinskih alternativaca" Krapina (SKA)	Krapina	Uređenje jezera "Dolac"	15.000,00
Udruga-Lutkarski studio "Krpice i konci"	Varaždin	"Klinci se zabavljaju s krpama i koncima"	15.000,00
Udruga "Izvor"	Jabukovac	"Naš bunar"	14.986,00
Udruga za unapređenje duševnog zdravlja i kvalitete života duševnog bolesnika i njegove obitelji "Sretna obitelj"	Popovača	Ježeva kućica-duševnom bolesniku kod kuće je najljepše	15.000,00
Knjižnica "Nikola Zrinski"	Čakovec	Svi u knjižnicu( zabavimo se kreativno)	14.810,00
Osnovna škola grofa Janka Draškovića, Klenovnik	Klenovnik	Izgradnja multifunkcionalne nadstrešnice na školskom autobusnom stajalištu	15.000,00
Udruga za održivi razvoj Hrvatske ( UZOR Hrvatske)	Koprivnica	Zajedno za zeleniju i zdraviju Koprivnicu	15.000,00
Carpe Diem udruga za poticanje razvoja kreativnih i socijalnih potencijala djece, mladih i odraslih	Karlovac	Uređenje okoliša Centra za mlade u Grabriku	14.738,00
Hrvatsko planinarsko društvo "Vinica"	Duga Resa	Uređenje terase kod planinarske kuće i postavljanje spremnika za vodu	10.300,00
Mjesni odbor Vidanka	Duga Resa	Postavljanje ograde uz dječje igralište	11.617,00
Udruga P.O.I.N.T. ("Promicanje obrazovanja, informiranja, novinarstva i tehnologija")	Križevci	Ne križaj Križevce	15.000,00
Hrvatsko herpetološko društvo- Hyla	Zagreb	Građani za čiste vode i prirodna vodena staništa	13.910,00
OŠ Metel Ožegović	Radovan	Učimo djecu sigurnosti	15.000,00
Udruga ZORA	Čakovec	Zor@teka	14.999,00
Društvo Naša djeca Varaždin	Varaždin	Zdrav prijatelj bolesnom prijatelju	8.560,00
Osnovna škola 22.lipnja	Sisak	Baština iz naših ormara	14.907,00
<b>UKUPNO FINANCIRANO 20 građanskih inicijativa</b>			<b>282.877,00 kn</b>

## NASTAVAK PROVOĐENJA PROGRAMA „KARLOVČANI ZA GRAD PARKOVA“

Bez obzira na krizu oko nas, Zaklada Zamah i lokalni partner PCAP-Int. iz Karlovca nastavili su s promicanjem svijesti građana o pitanjima zaštite okoliša u gradu Karlovcu. Za razliku od 2008. godine kada je za tu svrhu prikupljeno 81.000 kuna, u izvještajnom je razdoblju prikupljen iznos 45.000 kuna. Planirani iznos nije bilo moguće dostići, usprkos bezrezervnoj javnoj podršci naših partnera, Karlovačke banke i Grada Karlovca.

Tijekom 2009. utjecaj krize bio je jači nego prethodne godine. Stoga smo odlučili uložiti više energije i strateški djelovati, što je rezultiralo većim prisustvom u medijima, 3000 tiskanih brošura i letaka, a dio nove strategije bio je izravan kontakt s poslovnim sektorom i građanima. Tijekom prosinca 2009 godine Zaklada Zamah objavila je javni natječaj za potporu lokalnim inicijativama i malim projektima zajednice.

Tijekom trajanja javnog natječaja, kontaktirao nas je velik broj OCD-a iz Karlovca i pokazao zanimanje za program. Nakon zatvaranja natječaja, Zamah je primio 15 projektnih prijedloga. Komisija za procjenu pregledala je i ocijenila prijave te predložila, a Upravni odbor zaklade odobrio 4 projektna prijedloga.

### Projekti odobreni za financijsku potporu u okviru programa „Karlovčani za grad parkova“ za 2009. godinu

Redni broj	Naziv organizacije	Odgovorna osoba	Naziv građanske inicijative	Odobren iznos
1.	Šumarska i drvodjeljska škola Karlovac	Mirna Korkut	Uređenje kamenjara	14.458,00
2.	Studentski centar Karlovac	Davor Jurčević	Sanacije okoliša „B zgrade“ Studentski centar	12.664,60
3.	Gradska četvrt Grabrik	Marin Matešić	Hortikulturno uređenje drvoreda na parkiralištu u ul. M.Vrhovca na Grabriku	11.800,00
4.	Osnovna škola Mahično	Đurđa Starešinčić	Odmorište za bicikliste	9.077,40

Predstavnici Grada podržali su nastavak provođenja programa „Karlovčani za grad parkova“ sa 20.000 kuna. Tijekom prvih 6 mjeseci implementacije programa predstavnici Zaklade i udruge PCAP Int. posjetili su više od 60 lokalnih predstavnika poslovnog sektora i poduzetnika. Osim Grada Karlovca, projekt je podržala Karlovačka banka s iznosom 15.000 kuna. Od građana, obrtnika i manjih poslovnih subjekta prikupili smo ostalih 10.000 kuna.

Smatramo da će biti potrebno s gradskim predstavnicima razmotriti moguće promjene ciljeva programa. Nakon konzultacija s različitim dionicima došli smo do zaključka da se program u mnogočemu podudara s redovitom gradskim komunalnim akcijama. Prema svjedočenju građana, trebali bismo se više posvetiti pitanjima siromaštva, zdravlju građana, obrazovanja, mladim te problemima u udaljenim mjestima županije. U strateškom smo se planu djelovanja Zaklade složili da valja nastaviti sa sudjelovanjem u ovom programu, no potrebno je redefinirati specifične ciljeve i usredotočiti se na građane – i kao korisnike programa i kao podržavatelje.

### SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA

Za potrebe razvoja lokalnog Fonda namijenjenog za pružanje tehničke i financijske potpore lokalnim inicijativama u županiji izabrano je 9 članova zajednice koji predstavljaju Zakladni odbor za razvoj filantropije Sisačko-moslavačke županije. Cijeli je proces bio javan i transparentan. S područja županije primili smo više od 30 motivacijskih pisama osoba koje su pokazale interes za sudjelovanje u osnivanju i radu FONDA.

Do kraja ožujka 2009. dogovoren je plan djelovanja te su članovi/ice Zakladnog odbora i predstavnici Zamaha održali otvorenu i produktivnu raspravu o razvoju programa. Prvi je sastanak održan u suradnji s regionalnom gospodarskom komorom iz Siska.

Među 37 sudionika najviše je bilo članova/ica civilnog društva, a najmanje predstavnika poslovnog sektora. Susreti sa članovima održavani su redovito svaka dva mjeseca.

Budući da je njihov rad bio otvorenoga tipa, često su im se pridružili predstavnici lokalnih vlasti. Većina predstavnika civilnog društva podržava našu inicijativu i poznaje naše djelovanje budući da je na tom području vrlo uspješna implementacija programa decentralizacije „Naš doprinos zajednici“. Od početka implementacije Zaklada Zamah financirala je 19 građanskih inicijativa s približno 252.120,00 kuna.

Kako bismo uspješnije nastavili razvoj malih programa zajednice, Zakladni odbor SMŽ i Zamah tijekom 2009 godine obavili su potrebne procjene i analize;

- osnovni je problem u regiji nezaposlenost, nedostatak visobrazovanih, potreban je određen broj specijaliziranih poslova, neka su područja vrlo rijetko naseljena. Od ukupno 1790 organizacija (OCD-a), samo dvije rade u području socijalnog poduzetništva, 6 u razvoju mladih, 7 u području ljudskih prava, 3 u ruralnom razvoju, a većina je OCD-a iz područja kulture, sporta, očuvanja kulturne baštine i poljoprivrede.
- Većina je predstavnika OCD-a izrazila potrebu za dodatnom edukacijom, spremnost i volju za sudjelovanjem u rješavanju problema u zajednici te želju za partnerskim sudjelovanjem u EU programima
- Poslovna je zajednica spremna na sudjelovanje u programima usmjerenima na razvoj zajednice, bez obzira na financijske poteškoće. Smatraju da lokalne udruge većinom nisu svjesne socijalnih i ekonomskih problema.
- Većina od 19 predstavnika lokalne vlasti slaže se da je nužno mijenjati način financiranja nevladinih organizacija.

Sve su nam te spoznaje pomogle u kreiranju prvih obrisa programa.

Svi su predstavnici lokalnih i regionalnih vlasti upoznati s programom i većina ih je dala podršku u daljnjoj implementaciji. Do sredine svibnja 2010. godine planirano je prikupiti iznos od 150.000,00 kuna.

## - **KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**

Nakon pomne analize obavljene tijekom 2009. godine zaključeno je da su lokalne organizacije civilnog društva u KZŽ suočene s različitim dilemama kao što su:

- okrenuti se prema prepoznatim specifičnim potrebama svoje zajednice ili prema trenutačnim mogućnostima koje nude nacionalni i lokalni donatori
- Povlačenje donatora iz Hrvatske nije znatnije utjecalo na područje Krapinsko-zagorske županije.

Lokalna samouprava pokazala veliko zanimanje za sudjelovanje u razvoju i jačanju civilnog društva, kao i lokalne organizacije civilnog društva.

- Većina lokalnih OCD-a istakla je potrebu za edukacijom, osobito u području pisanja projektnih prijedloga. Stoga smo Centru za civilne inicijative koji djeluje u okviru programa E-misija preporučili organiziranje edukacije.
- U većim je mjestima poput Krapine, Zaboka, Donje Stubice i Pregrade Zaklada organizirala prezentacije o lokalnoj filantropiji te smo tom prigodom predstavili model iz Karlovca i program decentralizacije koji provodimo s Nacionalnom zakladom.

-Najveći je interes za to zabilježen u Zaboku gdje je našu prezentaciju posjetila 31 organizacija civilnog društva (uglavnom organizacija mladeži ili poljoprivrednika). Osim toga, prezentaciju su podržali predstavnici lokalne vlasti. U Krapinsko-zagorskoj županiji istaknuli smo temu „Suradnja različitih dionika u zajednici“. Budući da planiramo razvoj malih modela za potporu zajednice, važno nam je započeti s jačanjem sposobnosti suradnje između različitih sudionika.

- U Zaboku i Krapini na tu su temu organizirane dvije radionice kojima je prisustvovalo 47 korisnika. I opet je većina bila iz sektora civilnog društva (34), 9 iz lokalne uprave te 4 predstavnika poslovnog sektora.

### **Partnerstvo s Centrom za civilne inicijative**

U partnerstvu s Centrom za civilne inicijative iz Zagreba Zaklada Zamah sudjelovala je u implementaciji projekta **„Buđenje odgovornosti građana uz potporu organizacija civilnog društva“**. Projekt se provodio sredstvima EU putem programa Phare 2006

Projekt je završen 20. studenoga 2009., a implementiran je u Sisačko-moslavačkoj, Karlovačkoj i Krapinsko-zagorskoj županiji. Projekt je rezultirao pojačanim utjecajem i svjesnošću članova lokalne zajednice na sudjelovanje u procesu donošenja odluka. Osim toga, omogućeno nam je upoznavanje šire zajednice s pojmom lokalne filantropije. Dodatni je uspjeh Zaklade Zamah osnivanje grupe od 7 članova educiranih za razvoj filantropije u Krapinsko-zagorskoj županiji. 35 predstavnika zajednice (članova OCD-a, poslovnog sektora i lokalnih vlasti) educirano je i osposobljeno za aktivno sudjelovanje u procesu donošenja odluka unutar šire zajednice. Više je od 3.000 članova lokalne zajednice bilo uključeno i upoznato s demokratskim pravom na sudjelovanje u procesu donošenja odluka u svojim zajednicama. Najveće je postignuće projekta osnivanje triju regionalnih savjetodavnih odbora, koji su oblikovani prema sličnim tijelima u zemljama EU unutar programa LEADER plus. Predstavnici 8 općina Krapinsko-zagorske županije potpisali su pismo potpore sa Zakladom Zamah i Razvojnoum agencijom ZARA o registraciji Lokalne akcijske grupe. Prema potpisanom, svaka će općina dogodne donirati 10.000 kuna za razvoj kapaciteta LAG-a.

## **C.) RAZVITI ORGANIZACIJSKE KAPACITETE ZAKLADE ZAMAH**

**U razvoju Zamahovih organizacijskih kapaciteta** stoji nekoliko područja – razvoj ljudskih potencijala, volontiranje na programima, sposobnosti prikupljanja sredstava, uspostavljanje čvrste suradnje s ostalim zakladama (nacionalnim i regionalnim) te bolji pristup na području djelovanja. Neke su teme uspješno provedene, a ne drugima je potrebno i dalje nastojati raditi. Tijekom izvještajnog razdoblja 11 se članova zajednice javilo za pomoć u ispunjavanju i prikupljanju upita s terena. Zaposlena je programska asistentica. Njezina je odgovornost administracija, rad na razvoju programa s upraviteljem zaklade, koordinacija članova komisije za procjenu prijave te kontakt s lokalnim organizacijama civilnog društva. S obzirom na intenzivan

rad na području razvoja lokalnog financiranja, tijekom sljedeće godine u planu je zapošljavanje osobe koja će se posvetiti potrebama razvoja lokalnog financiranja te će zajedno s upraviteljem zaklade biti odgovorna za prikupljanje sredstava.

Kako bismo poboljšali aktivnosti posjeta na terenu i imali mogućnost češćega dijaloga s lokalnim sudionicima, početkom 2009. godine nabavili smo vozilo. Za to smo dobili donaciju Centra za civilne inicijative u iznosu 50.000 kuna i 35.000 kn. od zaklade C.S. Mott, a Nacionalna zaklada podmirila je dio troškova najma vozila. Novo nam je vozilo pomoglo u uspješnijem djelovanju i omogućilo pristup područjima na kojima djeluju lokalne organizacije civilnog društva i njihovi partneri.

Među ostalim, jedan od rezultata našega partnerstva s Nacionalnom zakladom jest ugovor u najmu uredskog prostora u veljači 2009. Ugovor je potpisan na razdoblje od godinu dana, a Zaklada Zamah ne plaća najamninu nego samo troškove. Površina prostora iznosi 98 četvornih metara, što nam među ostalim omogućuje organiziranje sastanaka ili manjih rasprava i okruglih stolova. Sredinom prosinca 2009. potpisano je produljenje ugovora za sljedeću godinu.

Tijekom 2009. godine zaposlenici Zamaha pohađali su veći broj radionica i seminara, od kojih su neki bili vrlo korisni i inovativni, poput tema „Kompetencije za uspješno uključivanje korporativne zajednice“, Volontiranje u zajednici“, ili „Upravljanje financijama zaklade“. Organizirano je i nekoliko radionica radi poboljšanja i evaluacije programa „Naš doprinos zajednici“.

Kasnije tijekom 2009. Zamah se pridružio inicijativi osnivanja regionalne mreže zaklada, koja je zamišljena radi jačanja suradnje između zaklada te osnaživanja filantropije u jugoistočnoj Europi, odnosno na Balkanu. Članovi inicijative su zaklade iz BIH, Makedonije, Hrvatske, Crne Gore i Kosova.

## **TROGODIŠNJI STRATEŠKI PLAN ZA RAZDOBLJE 2010-2013.**

Krajem godine završili smo proces strateškog planiranja uz veliku podršku i produktivnost Gordane Čorić koja ga je vodila. Njezino znanje iz ekonomije i iskustvo iz područja civilnog društva pomoglo je cijeloj grupi u boljem razumijevanju situacije i intenzivnom radu na trogodišnjem strateškom planu Zaklade Zamah. U taj je proces, osim konzultantice, bilo uključeno devet osoba. Kako bismo maksimizirali svoje potencijale, uključili smo dvoje članova upravnog odbora, jednog predstavnika partnerske organizacije PCAP Int. iz Karlovca, dvoje osnivača Zaklade Zamah, dvije osobe iz županija u kojima intenzivno djelujemo – Sisačko-moslavačke i Krapinsko-zagorske te dvoje zaposlenih u Zamahu. Plodni su razgovori i detaljna analiza doveli do zaključka da nastavljamo s prisutnošću u trima županijama te daljnjem jačanju kapaciteta za prikupljanje sredstava i marketing. Jedan je od rezultata i preporuka da valja raditi na jačanju imovine zaklade. Svi su se sudionici složili u preporuci da je potrebno promijeniti internetsku stranicu. Prevladava mišljenje da treba nastaviti s razvojem lokalnih programa potpore malim zajednicama te nadalje educirati pripadnike zajednice o filantropiji. Potrebno je nastaviti s djelovanjem u devet županija i razvijati suradnju s lokalnim vlastima i poslovnom zajednicom. Konzultantica je napredak i postignuća Zaklade Zamah ocijenila vrlo pozitivno te ponudila svoju pomoć, osobito u pisanju članaka te ponudila da će nas pozvati kao goste predavače pred akademskom populacijom na zagrebačkom sveučilištu.

Naša je nova misija: **Poticati kulturu davanja za opće dobro radi poticanja lokalnih zajednica i jačanja inicijativa civilnog društva, kao i građanskog aktivizma**

## ZAHVALA

Ovom prilikom zahvaljujemo članovima/icama Upravnog odbora; Vesni Petrini Brajdić- predsjednica UO, Davoru Paljevcu-zamjeniku predsjednice UO, Ljiljani Varga, Gordani Barić Mujkić i Arturu Gedikeu na nesebičnoj pomoći u razvoju zaklade.

***U ime Zaklade Zamah najiskrenije se zahvaljujemo donatorima koji su nas financijski podržali, te nam na taj način iskazali povjerenje u naš rad.***



Drago Vručinić  
Upravitelj Zaklade Zamah

Kontakt:  
Regionalna zaklada za lokalni razvoj „Zamah“  
Svačićev trg3  
HR-10000 Zagreb

Tel/fax: 385 01 3636 237  
e-pošta: zamah@zamah.hr  
[www.zamah.hr](http://www.zamah.hr)

# FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ

## Prihodi

Prihodi po ugo. o suradnji - Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva	290.000,00
Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva - građanske inicijative	561703,64
Centar za civilne inicijative - CCI	129.790,00
Donacije iz Gradskog proračuna	23.000,00
Donacije - prihodi od trgovačkih društva	1.750,00
Donacije - prihodi od međunarodnih organizacija	422.729,40
članarine	2.044,53
kamate	540,43

---

<b>Sveukupno</b>	<b>1.431.558,00</b>
------------------	---------------------

## Rashodi

Izdaci za zaposlene (2 zaposlena)	
Plaće za redovni rad	234.620,00
Doprinosi, porez, prirez	40.355,00
Ostale naknade	6.500,00

<b>Ukupno</b>	<b>281.475,00</b>
---------------	-------------------

## Ostali izdaci poslovanja

knjigovodstvene usluge	6.610,50
Uredski i drugi potrošni materijal	25.409,00
Potrošena ele. Energija, voda, grijanje, komunalne usluge	11.707,53
Usluge telefona, Interneta, pošta	18.391,73
Ostale komunalne usluge	4.311,91
Zakup poslovnog prostora	28.181,00
Grafička i tiskarske usluge	24.473,98
Intelektualne usluge i studentski servis	66.730,78
Ostale intelektualne usluge	14.069,70
Izdaci za službena putovanja	43.090,86
Ostali troškovi reprezentacije i hotela za redovno posovanje	25.543,19
Premija osiguranja automobila	9.537,95
Bankovne usluge	2.271,44
Negativne tečajne razlike	27.875,79

<b>Ukupno</b>	<b>308.205,36</b>
---------------	-------------------

<b>Transferi drugim organizacijama</b>	<b>566.746,64</b>
--	-------------------

## Ulaganje u osnovna sredstva

Uredski namještaj i ostala oprema	24.632,00
Izdaci za sitni inventar	18.322,00
Održavanje opreme i uređaja	19.854,16
Amortizacija	13.541,46
<b>Ukupno</b>	<b>76.349,62</b>

---

<b>Sveukupno rashodi</b>	<b>1.232.776,62</b>
--------------------------	---------------------