



# **IZVJEŠĆE**

**Regionalna zaklada za lokalni razvoj  
"Zamah"  
1. siječnja - 31. prosinca 2010.**

## SAŽETAK

Zaklada Zamah je u protekloj godini nastavila uspješno s provođenjem strateškog plana koji je izradila krajem 2009. godine te je i dalje koncentrirana na područje središnje Hrvatske. Nakon više od dvije godine Zaklada Zamah usmjerila je većinu svojih aktivnosti na županije i općine s kojima ostvaruje dobru suradnju. U skladu s relevantnim ciljevima, naše su aktivnosti bile više usmjerene prema Sisačko-moslavačkoj, Karlovačkoj i Krapinsko-zagorskoj županiji.

Tijekom 2010. godine Hrvatska je doživjela još veći gospodarski pad i najveću stopu nezaposlenosti – broj nezaposlenih osoba u jednom trenutku dosegao je 315172 nezaposlenih. Osim toga, socijalnoj i gospodarskoj nestabilnosti pridonio je velik broj ključnih političara uključen u brojne korupcijske afere u politici i ekonomiji, pa tako i bivši premijer Ivo Sanader, ministar gospodarstva, a velik je broj direktora i menadžera uglednih tvrtki pod istragama. Bez obzira na loše gospodarske i društvene okolnosti, uspjeli smo nastaviti i povećavati suradnju s brojnim predstavnicima općina i županija, predstavnicima civilnog društva i pojedinim predstavnicima poslovnoga sektora. Broj malih građanskih inicijativa koje podržava Zaklada Zamah ostao je na istoj razini kao i u protekloj godini, a neke su se općine (iz Sisačko-moslavačke i Karlovačke županije) pridružile našim naporima i dale svoj financijski doprinos – tim je sredstvima financirano 7 malih projekata.

Bilježimo i porast individualnih podupiratelja koji vjeruju u našu misiju - do kraja godine 18 je osoba dalo svoju financijsku podršku (po 100 HRK), a brojni su pojedinci pokazali zanimanje za pružanje volonterskog doprinosa. To nas je dovelo do spoznaje da svoje aktivnosti moramo usmjeriti pojedincima te da informacije o našem djelovanju moraju biti češće, okrenute rezultatima i redovito prisutne u zajednicama. U nekoliko smo prilika iskoristili mogućnost javnoga govora ili pisanja o utjecaju i mogućnostima razvoja filantropije, i to u nacionalnim novinama, radijskim postajama, internetskim portalima te na okruglim stolovima ili forumima. Neki su članici citirani i izvan granica Hrvatske.

Kao rezultat suradnje među zakladama potaknuli smo uspostavu neformalnog oblika suradnje među zakladama, potencijalne mreže čija bi svrha bila zastupanje interesa lokalnih i regionalnih zaklada u javnosti radi poboljšanja uvjeta fiskalne i zakonodavne prakse te širenje informacija važnih za razvoj filantropije.

Uspostavili smo nagradu čija je svrha promocija žena u filantropiji, odnosno potpora ulozi žena u razvoju filantropije. Tijekom izvještajnoga razdoblja izradili smo pravilnik nagrade i nominacije za nagradu, a 5 od 17 žena pridružilo se Odboru za nominacije. Simbolički je prikaz nagrade skulptura žene, djelo mlade kiparice. Nagrada će prvi put biti dodijeljena krajem 2011. godine.

Upravitelj Zaklade Zamah Drago Vručinić izabran je za razdoblje od sljedeće četiri godine kao zamjenik članice Vladina tijela „Savjet za razvoj civilnog društva u Hrvatskoj“. Prvi će put u djelovanju toga vijeća sudjelovati dvije osobe koje zastupaju i predstavljaju razvoj filantropije.

## **GEOGRAFSKO PODRUČJE DJELOVANJA**

Grad Zagreb sa statusom županije, Zagrebačka županija, Karlovačka županija, Sisačko-moslavačka županija, Krapinsko-zagorska županija, Varaždinska županija, Međimurska županija, Bjelovarsko-bilogorska županija i Koprivničko-križevačka županija.



Karta Hrvatske

## **SVRHA I CILJEVI ZAKLADE ZAMAH**

Općenit cilj zaklade je povećati dugoročno sposobnost zajednica da učinkovito djeluju te povećati filantropiju za održiv razvoj lokalnih inicijativa.

Dugoročni su ciljevi Zaklada ZamaH:

- a) jačanje sposobnosti i odgovornosti zajednice za rješavanje vlastitih problema
- b) daljnje jačanje zaklada za dugoročnu lokalnu/regionalnu financijsku potporu u tri ciljne hrvatske županije
- c) povećati organizacijske sposobnosti i vidljivost filantropskih ciljeva Zaklade
- d) razviti suradnju s regionalnim i lokalnim zakladama

## **IZVJEŠĆE O USPJEŠNOSTI**

- a) jačanje sposobnosti i odgovornosti zajednice za rješavanje vlastitih problema

Odgovarajući na probleme povezane sa zadanim ciljem, djelovali smo na poboljšanju socijalno-ekonomske situacije u županijama koje su pokazale otvorenost i spremnost na suradnju. Tijekom implementacije projekta u području triju županija koje su u fokusu

djelovanja Zaklade Zamah organizirali smo 14 radionica, najvećim dijelom sa sljedećom tematikom:

- utjecaj zaklada u lokalnim zajednicama – 5 radionica
- suradnja različitih dionika – 6 radionica
- razvoj modela lokalnog financiranja – 3 radionice

Najvećim su dijelom radionice održane u većim zajednicama – u Sisku, Petrinji, Krapini, Zaboku, Kutini, Ozlju, Karlovcu a sudionici su uglavnom iz organizacija civilnog društva te javnih i privatnih ustanova. Gotovo je u pravilu najmanje sudionika dolazilo iz poslovnog sektora. Najviše su zanimanja sudionici pokazali za radionice kao što su Suradnja različitih dionika i Partnerstva u lokalnim zajednicama. Većina je od njih izvijestila da im je radionica pomogla u pronalaženju partnera za EU projekte, jačanje komunikacije s predstavnicima lokalne vlasti te da im je olakšala razumijevanje kako steći dodatno znanje i ojačati ljudske potencijale. Prema prikupljenim podacima, radionice je pohađalo 347 sudionika.

9 je radionica održano u Bjelovarsko-bilogorskoj, Koprivničko-križevačkoj i Zagrebačkoj županiji te u Zagrebu.

Neke su zajednice poput Petrinje, Donjih Kukuruzara, Martinske Vesi, Klanjca, Pregrade, Lipovljana, Jasenovca, Gline, Topuskoga, Križevaca, Koprivnice i Karlovca, pozvale Zakladu Zamah na sudjelovanje u razvoju strateških ciljeva. S pojedinima od njih potpisani su ugovori, što nam je donijelo određen prihod (Sisačko-moslavačka i Karlovačka županija). Ostali su bili otvoreni za razgovor o mogućnostima strateškog partnerstva, što se dovodi i u vezu s partnerstvima za EU fondove.

S obzirom na specifičnost područja filantropije, još nismo uspjeli usuglasiti zajedničke teme i ciljeve s potencijalnim partnerima. Do sada, naime, nije bilo EU fonda ni javnoga natječaja koji odgovara na potrebe razvoja zakladništva ili filantropije. Istodobno, većina općina u regiji u kojima djelujemo smanjila je iznose potpore za lokalne udruge.

U pojedinim smo zajednicama – Koprivnici, Sisku, Krapini i Karlovcu – u suradnji s predstavnicima lokalne vlasti uspjeli poboljšati model financiranja organizacija civilnoga društva. Bez obzira na smanjena sredstva financiranja, na taj način građanske organizacije, udruge i drugi dionici imaju pristup i mogućnost sudjelovanja u transparentnijem financiranju. Najbolja promjena koja se dogodila kao rezultat tih aktivnosti jesu čvrsta partnerstva između lokalnih organizacija civilnoga društva i lokalnih općina. U ovom ćemo izvješću prikazati ono što su, po našem mišljenju, dobri primjeri koji ukazuju na to kako partnerstvo različitih dionika omogućuje rješavanje problema u zajednici. U svim je navedenim primjerima Zaklada Zamah pomogla i surađivala u razvoju partnerstva.

## Koprivnica



Udruga za održivi razvoj Hrvatske iz Koprivnice potpisala je jednogodišnji ugovor s komunalnom tvrtkom. Zajednički je interes obiju strana bio čistiji okoliš u zajednici i prikupljanje staroga papira i ostalog organskog otpada u zajednici. Osim suradnje u logistici, komunalna je tvrtka podržala udruhu iznosom 7500 HRK. Osim toga, sav će prikupljeni papir biti prodan toj komunalnoj tvrtki.

## Sisak

Pomogli smo dvjema romskim organizacijama u uspostavi partnerstva s Gradom Siskom. U oba smo se slučaja usmjerili prema javnom interesu i jačanju kapaciteta kako bismo riješili međusobne probleme. U oba su slučaja predstavnici grada pružili podršku, što je donijelo dobrobit čitavoj zajednici. Romska populacija sada ima prostor gdje može boraviti veći broj djece, a jedna je mala romska zajednica (selo) očišćena od smeća i ondje se više ne odlaže otpad. Prvi su put predstavnici grada pozvali Rome na zajedničko djelovanje na pronalaženju rješenja za dobrobit svih članova zajednice.

## Distribucija i širenje informacija Vidljivost u zajednicama

Kako bismo poboljšali vidljivost Zaklade Zamah i omogućili bolje poznavanje među dionicima, tijekom godine podijelili smo više od 500 primjeraka letka „Primjeri implementacije projekata malih građanskih inicijativa“ u 9 županija u kojima djelujemo.

- na nekoliko događaja kojima smo prisustvovali i održali javne rasprave ili okrugle stolove o filantropiji, podijelili smo 235 primjeraka knjige koja je temeljena na istraživanju „Praksa doniranja u Hrvatskoj“

- u području središnje Hrvatske podijelili smo 450 primjeraka letka koji donosi najbolje primjere suradnje među različitim dionicima. U letku smo također naglasili ulogu dionika u malim projektima i prezentirali kako lokalne organizacije s relativno malim financijskim doprinosom mogu pozitivno utjecati na promjene u lokalnim zajednicama.
- Neke internetske stranice i lokalne radiopostaje – Radio Karlovac, Radio Marija, Radi Kaj, Radio Dugo Selo, Radio Bjelovar i Radio Quirinus – dale su nam dovoljno prostora u svojim programima da više govorimo o filantropiji, davanju i odgovornosti prema zajednici. Tijekom godine barem smo dvaput sudjelovali u programu spomenutih radiopostaja. Kako bismo izgradili dobre odnose s predstavnicima medija, redovito im šaljemo obavijesti o našem djelovanju koje smatramo zanimljivima i korisnima različitim dionicima u zajednicama.

Kako bi Zaklada Zamah postala bolje vidljiva i prepoznatljiva, naša je internetska stranica redizajnirana i preuređena. Prema podacima kojima raspolažemo i uobičajenoj metodologiji mjerenja posjeta, stranica je iznimno dobro posjećena. Stoga učimo kako se koristiti tim rezultatima.

Neke su lokalne televizijske postaje – TV Kutina, TV Četiri rijeke, TV Bjelovar – zainteresirane za naše vijesti i redovito izvješćuju s naših javnih susreta, seminara ili prezentacija. Spoznali smo da lokalni mediji (osobito radijske postaje i internetski portali) nastoje biti obaviješteni o napretku započetih lokalnih projekata i njihovim rezultatima te rado uspostavljaju suradnju. Stoga smo svim nacionalnim i lokalnim medijima slali sve relevantne informacije o našem djelovanju.

Radio Marija i Krapina, novine Zagorski list i nekolicina internetskih portala organizacija civilnog društva redovito nam se obraćaju tražeći bilo kakve vijesti te smo dvaput bili pozvani u radijsku emisiju o lokalnoj filantropiji i sudjelovanju građana u životu zajednice. Ugodnu suradnju ostvarili smo i s medijima iz Bjelovarsko-bilogorske županije (radio, lokalna televizija i lokalne novine) koji su nam pružili više nego dovoljno medijskoga prostora i vrlo kvalitetnu podršku našem djelovanju.

Znatno je poboljšana komunikacija s predstavnicima različitih grupa i udruženja nakon objave informacija o djelovanju Zaklade te su građani potaknuti na suradnju i sudjelovanje u našem radu. Dokaz je tome povećan broj upita o mogućnostima financiranja te veći broj prijava na natječaj iz te županije (250% više nego 2008. godine).

Većinu naših aktivnosti, prezentacija, javnih rasprava i aktivnosti u vezi s prikupljanjem sredstava za projekt „Karlovčani za grad parkova“ redovito su pratili gotovo svi veći mediji u Karlovačkoj županiji. Zanimanje medija bilo je povećano i zbog partnera u projektu – Karlovačke banke, koja je prisustvovala gotovo svim našim javnim nastupima.

## **Karlovačka županija**

U Karlovačkoj je županiji nastavljena intenzivna suradnja i pojačane aktivnosti. Osim suradnje s lokalnim organizacijama civilnog društva iz Karlovačke županije, uspostavljena je strukturirana učinkovita komunikacija i suradnja s brojnim predstavnicima lokalnih vlasti. Grad Karlovac i sjeverni dio županije (Kamanje, Ozalj, Netretić i Žakanje) područja su s kojima ostvarujemo najbolju suradnju. Na tom području djeluje najveći broj organizacija civilnog društva koje dobivaju potporu EU fondova, lokalnih vlasti i Zaklade Zamah. Prisutnost regionalne mreže za potporu razvoju civilnog društva E-misija znatno nam olakšava komunikaciju s lokalnim vlastima i lokalnim organizacijama civilnog društva. Stoga je posjećenost svih organiziranih radionica, panel rasprava i prezentacija vrlo dobra. Gotovo je

svakoj organiziranoj javnoj raspravi ili radionici prisustvovao gradonačelnik ili njegov zamjenik.

Spomenuo je područje – sjeverni dio Karlovačke županije – i njihovi lokalni predstavnici ozbiljno zainteresirano za konkretniju suradnju u budućnosti. Neki su od njih započeli s implementacijom naših preporuka i sudjeluju u osposobljavaju za transparentno financiranje. Neke su zajednice (Ozalj i Žakanje) pozvale članove lokalne zajednice na sudjelovanje u radu komisije za procjenu i izbor projektnih prijava.

Zahvaljujući suradnji s predstavnicima lokalnih vlasti i poticanju sudjelovanja u rješavanju problema, 35 poduzetnika i poslovnih ljudi dalo je svoj doprinos malim projektima u lokalnim zajednicama, i financijski i doniranjem materijala. U tom je području daleko najbolja suradnja između lokalne vlasti, poslovnog sektora i lokalnih organizacija civilnog društva. Podatak o 134 člana zajednice koji su uložili 1072 sata volonterskog rada u implementaciju 5 malih projekata zajednice donekle ilustrira tamošnju klimu.

Radionice i javne rasprave organizirane u sjevernome dijelu Karlovačke županije redovito je posjećivao velik broj ljudi. U izvještajnom je razdoblju Zaklada Zamah organizirala 3 javna foruma (u Kamanju, Ozlju i Netretiću). Većina je sudionika, njih 65, došlo je iz organizacija civilnog društva, 17 predstavnika poslovne zajednice, i 14 članova lokalnih vlasti.

Zaklada je organizirala brojne radionice, prezentacije, diskusije, okrugle stolove i sastanke s javnim vlastima u 9 županija u kojima provodi program „Naš doprinos zajednici“ koji financira Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva. Na taj je način više od 2500 ljudi dobilo različite informacije o razvoju zajednice, mogućnostima i prikupljanju sredstava te povećalo svijest o odgovornosti prema zajednici te rješavanju problema. Dodatni je rezultat povećana želja i spremnost za volonterskim doprinosom te znatan broj lokalnih organizacija civilnog društva, mjesnih odbora i drugih organizacija koje komuniciraju međusobno i sa Zakladom Zamah.

U sklopu redovitih aktivnosti posjetili smo i organizirali dvije javne rasprave u svakoj od preostalih 6 županija u kojima djelujemo. Teme su rasprava bile: „Odgovornost građana i sudjelovanje u rješavanju problema zajednice“ te „Kako razviti lokalne izvore financiranja“. Najveći smo uspjeh postigli u Koprivnici, gdje je obje rasprave posjetilo više od 120 ljudi. Zbog osjetnog interesa građana Koprivničko-križevačke županije za angažman u rješavanju problema njihovih zajednica, pomogli smo skupini građana u osnivanju Udruge za javno djelovanje i udruge UZOR. Objе organizacije nastoje potaknuti građane na pojačano sudjelovanje u rješavanju problema unutar zajednice te na intenzivno djelovanje u području održivog razvoja. Prema izvorima, obje organizacije imaju više od 200 članova i građani pokazuju sve više zanimanja za sudjelovanje u njihovu radu.

#### **b) daljnje jačanje zaklada za dugoročnu lokalnu/regionalnu financijsku potporu u tri ciljne županije središnje Hrvatske**

Tijekom izvještajnog razdoblja djelatnici Zamaha nastavili su rad na razvoju dugoročne financijske potpore u tri ciljne županije. Program je uspješno implementiran i rezultati su bili vidljivi, osobito u Sisačko-moslavačkoj županiji.

#### **- program „Naš doprinos zajednici“ Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva**

Kao dio procesa decentralizacije nastavili smo djelovati kroz program „**Naš doprinos zajednici**“. Program je i ove godine uspješno proveden u partnerstvu s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva Hrvatske.

Na prvom natječaju nakon što je Komisija provela procjenu usklađenosti s formalnim zahtjevima, ustanovljeno je da 12 prijavitelja od 116 prijava na natječaj u svibnju 2010. godine nije ispunilo formalne uvjete natječaja te je stoga odbijeno. Nakon procjene ostalih prijava komisija je preporučila za financiranje 20 malih inicijativa, s kojima su potpisani ugovori o financijskoj potpori. Za provedbu 20 građanskih inicijativa dodijeljeno je 275.198,00 kuna.

Prema rezultatima, najviše izabranih građanskih inicijativa dolazi iz Sisačko-moslavačke i Karlovačke županije. U tim je područjima Zaklada Zamah uložila znatne napore i mnogo vremena za provedbu edukacije te osposobljavanje organizacija civilnog društva, mjesnih odbora i drugih ustanova i ondje su te aktivnosti javno prepoznate i uočene.

Na drugi javni natječaj raspisan u rujnu 2010. godine primili smo 78 prijava. I opet je najveći broj odobrenih inicijativa iz Sisačko-moslavačke i Karlovačke županije. Iz Sisačko-moslavačke županije komisija je za financiranje predložila 6 inicijativa iz sljedećih mjesta: Sisak 2, Petrinja 1, Gvozd 1, Glina 1 i Majur 1. U Karlovačkoj županiji potpore su dodijeljene u sljedećim mjestima: Karlovac 3, Rečica 1, Ozalj 1 i Saborsko 1. Ostalih je 8 potpora dodijeljeno prijaviteljima iz Zagreba (3 potpore) i Zagrebačke županije (3 potpore) te jedna prijavitelju iz Krapinsko-zagorske županije te jedna prijavitelju iz Bjelovarsko-bilogorske županije. U tom je krugu natječaja Zaklada Zamah dodijelila ukupno 288.276,00 kn za 20 građanskih inicijativa.

Zaposlenici Zaklade tijekom godine nastavili su promovirati program decentralizacije u svih devet županija u kojima se Program provodi. Tijekom posjeta naglašavali smo važnost uključivanja lokalnih vlasti u tehničkom i financijskom doprinosu građanskim inicijativama. Predstavljanje programa orijentirano je prema različitim kategorijama korisnika, ponajprije onima koji su izravno zainteresirani za prijavu u programu (organizacije civilnog društva, mjesni odbori, škole, dječji vrtići i sl).

Tijekom izvještajnog razdoblja neke smo županije posjetili i više puta, osobito Koprivničko-križevačku, Bjelovarsko-bilogorsku, Međimursku te Zagrebačku županiju. Razlozi su za to različiti: mali broj prijava na natječaj, nedostatak informacija/kapaciteta među organizacijama civilnog društva i drugim institucijama te još uvijek nedovoljno poznavanje pisanja projektnih prijava. Nastavili smo suradnju s pojedinim organizacijama civilnog društva i mrežama E-misija i programom JAKO koje imaju kapacitete za tehničku podršku lokalnim udrugama i dionicima, osobito malim organizacijama.

Organizirali smo sedam (7) javnih susreta na temu razvoja lokalne filantropije te utjecaja gospodarske krize na lokalnoj razini. Primijetili smo povećanje financijskih i drugih priloga iz lokalnih izvora - u prošloj je godini je za 20 građanskih inicijativa koje su dobile potporu prema natječaju iz listopada, izdvojeno oko 110.750,00 kn, uglavnom iz javnih i nešto privatnih tvrtki.



Popis inicijativa koje su dobile potporu u programu „Naš doprinos zajednici“ u svibnju 2010. godine:

Redni broj	Naziv organizacije	Grad/Općina	Naziv građanske inicijative	Odobreni iznos
1.	Projekt građanskih prava-Sisak	Sisak	Povratak u kapi vode	15.000,00
2.	Pravo na grad	Zagreb	Ne damo Varšavsku	15.000,00
3.	Udruga Hrvatskih banitelja domovinskog rata "90-92 Graboštani"	Hrvatska Kostajnica	Branitelji obnavljaju središte sela	14.988,00
4.	Udruga MRAZ	Zabok	Mladi na zadatku	14.650,00
5.	Dječiji vrtić Karlovac	Karlovac	Za radost i osmjeh, igralište bolje, uz malo volje	15.000,00
6.	Ozaljska udruga za kulturnu aktivnost "Kulturna epidemija"	Ozalj	Ljetna radionica	6.432,00
7.	Klub žena Dvor	Dvor	"Djeca čuvari općine"	15.000,00
8.	Društvo za kulturu i suživot s prirodom KNEJA	Čakovec	Početak- pošumljavanje djela Knejinog edukativnog centra	15.000,00
9.	Udruga umirovljenika Međimurske županije	Čakovec	Korisni zajednici i u trećoj životnoj dobi	8.796,00
10.	Krila terapijsko jahanje za osobe s invaliditetom	Zagreb	Obnova okoliša i jahališta udruga Krila	15.000,00
11.	Osnovna škola Barilović	Barilović	Tiskanje taktilne slikovnice za slijepu i slabovidnu djecu Vjeverica Marta i žir Bocko učenice3.r. OŠ	15.000,00
12.	Udruga za razvoj i bolji život Roma	Sisak	Uređenje romskog naselja Capraške poljane	14.920,00
13.	Društvo naša djeca "Donja Stubica"	Donja Stubica	Pustodolsko mjesto za dječju igru	15.000,00
14.	Udruženje Roma Bajaša Sisačko-moslavačke županije	Sisak	Romski vrtić u Sisku	14.772,00
15.	Udruga mladih Žakanje	Žakanje	Skupimo mlade-pokrenimo svijet	15.000,00
16.	KUD Slavko Kolar	Palešnik	Malo igralište za veliki osmijeh	15.000,00
17.	Slobodna škola-društvo za promicanje demokratskog obrazovanja	Karlovac	Mostovi suradnje	14.340,00

18.	Vrbovečka udruga mladih- VUM	Vrbovec	Božićna akcija ponovne upotrebe-reUSE	6.300,00
19.	Udruga za pomoć osobama s mentalnom retardacijom	Čakovec	"Kam se koje smeće meće"	15.000,00
20.	Udruga SreganeeT-udruga za potporu, poticanje i razvoj mladih	Bjelovar	Sreganee-T Powerful Generation	15.000,00
<b>Ukupno odobrena sredstva:</b>				<b>275.198,00</b>



Popis inicijativa koje su dobile potporu u programu „Naš doprinos zajednici“ u listopadu 2010. godine:

Redni broj	Naziv organizacije	Grad/Općina	Naziv građanske inicijative	Odobreni iznos
1.	Gradska četvrt Petrinja IV- Češko selo	Petrinja	„Kiše jesenje“	11.200,00
2.	Udruga Zagreb Pride	Zagreb	Glasovi ponosa – 10. godina LGBTIQ aktivizma u Zagrebu	15.000,00
3.	Gradska četvrt Rakovac	Karlovac	Rakovac – turbina promjena	15.000,00
4.	Mjesni odbor Rude	Samobor	Zajedno do cilja	14.996,00
5.	Društvo za promicanje kulture življenja „ZVONO UZ KUPU“ – ZUK!	Karlovac	Zaštita Centra za mlade Zamršje od poplavlivanja	14.600,00
6.	UDRUGA ZA TERAPIJSKO I REKREACIJSKO JAHANJE KAS SISAK	Sisak	UREĐENJE BOKSOVA ZA SMJEŠTAJ KONJA	15.000,00

7.	Zelena mreža aktivističkih grupa	Dubranec	Uređenje multimedijalne knjižnice u selu Vukomerić	11.500,00
8.	Lovačko društvo „Sokol“ iz Petrovine	Jastrebarsko	„Smeće šume neće, a voda sve pokreće“	15.000,00
9.	Osnovna škola Velika Pisanica	Velika Pisanica	KLINIKA ZA OTPAD	15.000,00
10.	Mjesni odbor Rečica	Rečica	Oživimo našu Luku!	15.000,00
11.	Suncokret-Centar za razvoj zajednice	Gvozd	Zajedno do volonterskog centra	15.000,00
12.	Udruga Budi zelen	Zagreb	„Zbogom plastičnim vrećicama u Dubravi“	14.980,00
13.	OŠ DRAGOJLE JARNEVIĆ	Karlovac	«BUDIMO PRIJATELJI ŽIVOTINJA»	11.000,00
14.	Ženska akcijska grupa Ruža	Glina	Info panoi	15.000,00
15.	Glazbeni centar 'Papandopuline'	Zagreb	'Od djece djeci – darujmo pjesmu i osmijeh'	15.000,00
16.	Centar za žene Adela	Sisak	Izrada letaka s uputama o napuštanju nasilnog partnera.	15.000,00
17.	Klub Kostelska pištola	Pregrada	Uređenje igrališta u Kostelu	15.000,00
18.	Osnovna škola „Slava Raškaj“ Ozalj	Ozalj	Uređenje školskog prostora za bolje uvjete održavanja nastave, radionica za djecu, mlade i osobe s invaliditetom	15.000,00
19.	Ženska akcija Saborsko "ŽAS"	Saborsko	Naš mali raj!	15.000,00
20.	Narodna knjižnica i čitaonica Majur	Majur	Gostovanje kazališne predstave	15.000,00
<b>Ukupno odobrena sredstva:</b>				<b>288.276,00</b>

- **Karlovačka županija – program “Karlovčani za grad parkova (KPCP)”**

Iako smo itekako bili svjesni nepovoljne gospodarske situacije, kriza je 2010. godine još dublje utjecala na lokalno gospodarstvo. Vrlo je izgledno da nitko nije bio spreman ni pripremljen na tako nepovoljan razvoj situacije. Šest mjeseci nakon početka programskih aktivnosti postalo je jasno da dionici ni potencijalni donatori nisu spremni na financijsko ili bilo kakvo drugo sudjelovanje u programu „Karlovčani za grad parkova“. Poslije dugih pregovora s najvećom pivovarom iz Karlovca, donesena je odluka o raspisivanju natječaja za lokalne organizacije civilnog društva iz Karlovca. Za tu je svrhu pivovara izdvojila gotovo 350.000 kuna.

Prema ugovoru s partnerom, PCAP INT., proveli smo brojne aktivnosti u Karlovcu tijekom šest mjeseci. Većinom su održane radionice, medijske prezentacije i sastanci s

predstavnicima poslovnog sektora, organizirani javni forumi za građane, edukacija za pojedine grupe poput predstavnika civilnog društva, škola, javnih ustanova i predstavnike poslovnog i javnog sektora. U 6 radionica o različitim vidovima filantropije sudjelovalo je više od 130 predstavnika organizacija civilnog društva iz Karlovca i okolice, predstavnici dječjih vrtića, škola, knjižnica i drugih institucija.

Istraživanje provedeno u karlovačkom području pokazuje da je svijest o filantropiji još uvijek vrlo niska, a pojedinci nisu spremni na pružanje financijske podrške. Spremnost na volontiranje u zajednici na nešto je višoj razini. U istraživanje je uključeno 134 građana između 16 i 70 godina.

Nažalost, financijske okolnosti i nedostatak ljudskih potencijala doveli su do prestanka djelovanja rada našega partnera, udruge PCAP-Int. U kasno ljeto organizacija je prestala djelovati. Dobili smo obavijest da više nisu u stanju sudjelovati u programu i sugerirali da nađemo novog partnera.

Potaknuti iskustvom stečenim u Sisačko-moslavačkoj županiji, pokrenuli smo proces procjene potreba u koji smo uključili više od 50 različitih dionika, uglavnom organizacija civilnog društva i predstavnika lokalnih vlasti. Nakon provođenja temeljitog i transparentnog procesa, zaključeno je da je program potrebno mijenjati te ga treba proširiti na cijelu županiju.

Dogovoreno je da ciljevi i fokus trebaju biti usmjereni prema prioritetima, poput nezaposlenosti, socijalnih problema u zajednici, malih komunalnih akcija i slično. Ubrzo nakon promjene predstavnici Grada Karlovca odlučili su donirati 5000 kuna. Nakon brojnih sastanaka u kojima je usuglašen novi model potpora lokalnih organizacija civilnog društva, predstavnici drugih općina – Netretić, Ozalj, Kamanje, Ribnik, Duga Resa i Vojnić – pokazali su ozbiljan interes za osnivanje fonda i djelovanje kroza nj.

## **Sisačko-moslavačka županija**

Ideja o uspostavi novoga modela financiranja malih lokalnih inicijativa, u kojemu je planirano prikupljanje sredstava iz lokalnih izvora, implementirana je tijekom 2010. godine. Bez obzira na teško socijalno-gospodarsko stanje koje utječe na cijelu županiju, većina predstavnika općina, njih 12, bila je pozitivna prema ideji, a 4 je financijski podržalo uspostavu programa lokalne filantropije. Velik je broj predstavnika samoupravnih tijela pohađao edukaciju i transparentnom javnom financiranju; kako odrediti stvarne potrebe u zajednici i uspostaviti prioritete. Ukupno je 31 član lokalnih vlasti prisustvovao dvjema organiziranim radionicama u Sisačko-moslavačkoj županiji. Prema povratnim informacijama, jedan je dio općina i gradova (Kutina, Glina, Lekenik) ustvrdio da će promijeniti svoje prioritete i usmjeriti se na suradnju s lokalnim organizacijama civilnog društva. Sve je više primjera suradnje lokalnih vlasti s lokalnim organizacijama civilnog društva u EU ili sličnim projektima. Većina je predstavnika lokalnih vlasti istaknula volju i potrebu za daljnjom edukacijom sljedeće godine.

- 315 članova zajednice, predstavnika svih triju sektora; prema našim podacima, većina je prijavljenih iz organizacija civilnog društva, škola i sličnih područja (196), 87 predstavnika lokalnih vlasti te 32 predstavnika poslovnog sektora. Svi su oni upoznati s principima međusektorske suradnje. Ciljana je grupa ojačala kapacitete i razumijevanje o uspostavi prioriteta temeljenih na potrebama zajednice.

- više od 370 pripadnika zajednice produbilo je svoje poznavanje procedure davanja potpora.
- kao rezultat demokratske procedure, 11 od 47 zainteresiranih kandidata izabrano je nakon pažljive procedure u Regionalni odbor za procjenu. Šestero je pripadnika organizacija civilnog društva, 3 iz lokalnih općina i 2 iz poslovnog sektora. Poslije 3 intenzivna seminara i brojnih zajedničkih sastanaka ustanovljen je Regionalni odbor za procjenu. Tijekom provedbe edukacije polaznici su naučili kako postaviti prioritete u zajednici te kako uspostaviti proceduru i dokumentaciju za javne natječaje. Osim stjecanja novih vještina, bili su uspješno uključeni u širenje informacija o projektu u lokalnim zajednicama te među lokalnim vlastima.
- Ustanovljen je model malih inicijativa zajednice. Nakon temeljitih procedura i nekoliko sastanaka s lokalnim vlastima i organizacijama civilnog društva odlučeno je da se ustanovi fond po nazivom „**Fond za ruralni razvoj Sisačko-moslavačke županije**“. Dogovorena je svrha, ciljevi i procedura te je osmišljena i izrađena građa za javni natječaj.



- **4 lokalne samouprave** potpisale su ugovore sa Zakladom Zamah i pridružile se inicijativi uspostave Fonda za ruralni razvoj Sisačko-moslavačke županije (grad Petrinja te općine Martinska Ves, Kukuruzari i Majur) Lokalna je vlast u fondu sudjelovala sa 27.500,00 kuna.
- Raspisan je javni natječaj koji je bio otvoren mjesec dana. Među 17 pristiglih prijava Komisija za procjenu izabrala je 6 projektnih prijava, čije je financiranje odobrio Upravni odbor Zaklade Zamah.
- Sa 6 lokalnih organizacija potpisani su ugovori i prema preporuci Komisije za procjenu svakoj je dodijeljen iznos od 14.000,00 kuna.
- **17** predstavnika tvrtki na županijskoj razini ojačalo je i povećalo uključenost u području korporativne društvene odgovornosti. Petero ih je sudjelovalo s donacijama građevnog materijala, prijevoza ili opreme. Procijenjena je vrijednost doniranog materijala oko 17.500 kn.

- Zaklada Zamah razvila je i usvojila proceduru i model javnoga natječaja za organizacije civilnog društva te male gospodarske subjekte kao što su obiteljska poljoprivredna gospodarstva.
- prema povratnim informacijama iz lokalnih vlasti, organizacije civilnog društva i ostali dionici potaknuti su da nastave jačanje kapaciteta novoustanovljenog Fonda za ruralni razvoj Sisačko-moslavačke županije.



Popis malih projekata u zajednici koji su nagrađeni iz Fonda za ruralni razvoj Sisačko-moslavačke županije:

Redni broj	Naziv organizacije	Grad/Općina	Naziv projekta	Odobreni iznos
1.	<b>Poljoprivredna zadruga Kukuruzari</b>	Donji Kukuruzari	Obnova i opremanje poslovnog prostora Poljoprivredne zadruge Kukuruzari	14.000,00
2.	<b>Nogometni klub Mahovo</b>	Martinska Ves	Rasvjeta nogometnog igrališta NK Mahovo	14.000,00
3.	<b>OPG Dejan jekić</b>	Jabukovac	Nabava hladnjače za čuvanje šljiva	14.000,00
4.	<b>Udruga za izvaninstitucionalni odgoj djece i mladih Petrinjčica</b>	Petrinja	Zaboravljena voda	14.000,00
5.	<b>Uslužno-trgovački obrt Lonja</b>	Gušće	Etno selo Stara Lonja	14.000,00
6.	<b>Udruga hrvatskih branitelja Domovinskog rata</b>	Hrvatska Kostajnica	Nabava stolarije za Klub hrvatskih branitelja	14.000,00



## **-Što smo naučili**

Iako smo očekivali da će se u uspostavu fonda uključiti veći broj lokalnih poduzetnika, to se nije dogodilo. Rečeno nam je da je daleko realnija mogućnost njihova uključivanja kao volonteri ili polaznici edukacije. Sudjelovanje lokalnih poslovnih ljudi bilo je orijentirano na donacije materijala izravno poznatim lokalnim organizacijama civilnog društva. U više smo prilika poučeni da nam je potrebno strpljenje te da trebamo zavrijediti njihovo povjerenje.

### **- Primjer**

Neke su male organizacije u lokalnim zajednicama prvi put dobile priliku za sudjelovanje u javnom natječaju koji je od početka do kraja bio transparentan. Sudjelovale su i velike organizacije koje djeluju u području poljoprivrede ili ruralnog turizma te udruge koje pružaju socijalne usluge.

S malim iznosom koji su dobile od Zaklade Zamah (14.000 kn) organizacije su bile u stanju privući dodatna sredstva od lokalnih vlasti, dio poslovnog sektora bio je spreman pružiti besplatnu uslugu i neka dobra, a određen je broj članova zajednice bio spreman na volonterski doprinos. Članovi zajednice spoznali su tako da je probleme moguće riješiti unutar zajednice mobiliziranjem lokalnih resursa. Iako je financiranje odobreno malom broju inicijativa, šest je organizacija uspjelo privući dodatnih oko 150.000 kn i gotovo isto toliko materijala. Predsjednik uslužnog obrta Lonja rekao je da je projekt Etno selo Stara Lonja, koje je financirala Zaklada Zamah, odličan primjer koji pokazuje kako je moguće mobilizirati zajednicu, identificirati problem i dobiti potporu, bez obzira na različitost interesa članova zajednice.



## **Prezentacija u županiji**

Javno predstavljanje osnivanja Fonda za ruralni razvoj Sisačko-moslavačke županije održano je u općinama Sisak, Novska, Petrinja i Kutina. Ideja o uspostavi modela financiranja malih lokalnih inicijativa objavljena je 3 puta u lokalnim novinama, a na radijskim je postajama (Radio Petrinja, Glina, Sisak, Kutina i Hrvatska Kostajnica) objavljeno 5 intervjua. Osim toga, izvještaji s održanih radionica i susreta s predstavnicima vlasti objavljeni su u lokalnim novinama 4 puta. Informacija o tri važna sastanka s lokalnim vlastima i predstavnicima

civilnog društva objavljena je na konferenciji za tisak, i dvaput smo bili u lokalnim TV postajama.



## **Krapinsko-zagorska županija**

Pitanje uspostave suradnje između različitih dionika u zajednici bilo je u središtu našega djelovanja u Krapinsko-zagorskoj županiji. Organizirali smo 3 radionice namijenjene predstavnicima lokalnih zajednica u Klanjcu, Zagorskim Selima, Krapini, Zaboku, Donjoj Stubici i Pregradi, s ciljem osnivanja županijskog socijalnog fonda za potporu siromašnim studentima. Tijekom godine organizirali smo i više od 7 sastanaka sa svim zainteresiranim predstavnicima općine. Poslije druge godine implementacije projekta, većina predstavnika ima jasnu sliku i spoznaju o osnivanju fonda, njegova djelovanja i nužnosti postojanja transparentnih procedura. Nakon razvoja toga modela predloženo je da svaka općina sudjeluje s najmanje 5000 kn godišnje. Dogovoreno je da se fond uspostavi dogodine, budući da općine unaprijed planiraju proračune. U općinama Oroslavlje, Zabok i Krapina, 87 predstavnika civilnog društva, škola i knjižnica prisustvovalo je trima radionicama sa sljedećim temama:

- **Strateška filantropija u akciji**
- **Kultura davanja nasuprot kulturi uzimanja**
- **Volontiranje je filantropija**





Organizirali smo i tri sastanka predstavnika civilnog društva i lokalne vlasti. Cilj tih sastanaka bio je povećanje zanimanja za filantropiju zajednice i bolje uključivanje pojedinaca iz različitih dioničkih grupa u uspostavu socijalnog fonda. Neki od rezultata tih radionica i susreta jesu povećan broj volontera, uspostava Volonterskog centra Zabok, sa sve većim brojem mladih koji se žele aktivnije uključiti u razvoj zajednice. Većina njih podupire rad Zaklade, osobito su naglasili potrebu za uspostavom socijalnog fonda za studente. Neki od njih izražavaju svoje zanimanje za uključivanje u projekt u budućnosti.

Valja naglasiti i da je broj prijava na natječaj iz Krapinsko-zagorske županije u 2010. godini porastao tri puta. Razlog je za to u činjenici da nas je civilno društvo prepoznalo, djelovanje regionalne mreže za jačanje civilnog društva, lokalni nam mediji redovito ustupaju prostor, a predstavnici lokalnih vlasti sve su spremniji za suradnju.



## C.

### **- povećati organizacijske sposobnosti i vidljivost filantropskih ciljeva Zaklade**

U području razvoja organizacijskih kapaciteta Zaklade Zamah nekoliko je različitih tema/problema: razvoj ljudskih potencijala, volontiranje u programima Zaklade, sposobnost prikupljanja sredstava, uspostava čvrste suradnje s ostalim zakladama (nacionalnim i regionalnim). Neki su problemi riješeni, a na drugima još valja raditi. Tijekom izvještajnog razdoblja 11 članova zajednice bilo je spremno na volontersku pomoć djelovanju Zaklade Zamah (prikupljanje upitnika na području djelovanja i sl).

Spoznali smo da naše aktivnosti trebaju biti više usmjerene na pojedince, a informacije o našem djelovanju moraju biti dostupnije, orijentirane na rezultate i redovito proširene u zajednicama. Kao rezultat organiziranih sastanaka i suradnje među zakladama, pokrenuli smo inicijativu za uspostavu neformalne mreže zaklada. Cilj je zastupati interese lokalnih/regionalnih zaklada u javnosti, raditi na unapređenju fiskalnih uvjeta i porezne politike, te širiti informacije važne za razvoj filantropije. U inicijativu se uključilo šest zaklada koje su ustanovile odbor za osnivanje Hrvatske mreže zaklada. Mreža bi u budućnosti trebala raditi na stvaranju boljih uvjeta za djelovanje i razvoj zaklada u Hrvatskoj.

Ustanovili smo nagradu čija je svrha promocija žena u filantropiji. Svrha nagrade je promicati veću ulogu žena u razvoju filantropije. Tijekom izvještajnog razdoblja, kako bi se nagrada predstavila javnosti, sastavljen je pravilnik nagrade te pisani obrazac za nominaciju. U odbor za izbor nagrade uključeno je 5 od 17 žena. Nagrada je simbolički prikaz žene, djelo mlade kiparice. Nagrada će se prvi put dodijeliti krajem 2011. godine.



Poboljšali smo odnose s lokalnim medijima, osobito radijskim postajama te lokalnim novinama i internetskim portalima. Uspjeli smo pisati ili dati izjave za nacionalne novine te sudjelovati u radijskim emisijama, web portalima i javnim raspravama te progovoriti o utjecaju i mogućnostima razvoja filantropije. Neki su naši članci višestruko citirani, pa i izvan granica Hrvatske. Zahvaljujući češćoj komunikaciji s novinama, znatno je pojačano zanimanje za naše djelovanje te je sve više osoba zainteresiranih za volontiranje u Zamahu.

Prvi smo put u situaciji da možemo primiti imovinu koju bi nam mogao donirati pojedinac. Uvjeti pod kojima će potencijalni donator donirati imovinu nisu još potpuno jasni. Budući da se prvi put susrećemo s takvom temom, angažirali smo odvjetnika koji će nam u tome pružiti pravnu pomoć. Imovina je dio baštine poznatog hrvatskog kipara i pregovori o načinu njezina korištenja će biti predmet naših daljnjih aktivnosti u 2011 godini.

Početak posljednjeg tromjesečja zaposlili smo osobu koja je odgovorna za razvoj programa filantropije. Zapošljavanje osobe omogućuje nam širenje aktivnosti na terenu, osobito u području Sisačko-moslavačke i Karlovačke županije. To nam je pomoglo u oblikovanju i uspostavi novih mogućnosti financiranja za sljedeću godinu.

Zanimanje za naš rad pokazala je i udruga banaka. U nekoliko su sastanaka pokazali sklonost ideji o promicanju filantropije među mlađom populacijom. Dogovoren je rad na razvoju ideje i susret u rano proljeće.

Nova internetska stranica privlači više pozornosti i omogućuje interakciju. Prema statistici, interakcija s korisnicima porasla je 45%. Nova osoba koju smo zaposlili i za administriranje internetske stranice otvorila je i stranicu Zaklade Zamah na Facebooku. Riječ je o novoj prilici koju valja iskoristiti kako bi se povećao broj podupiratelja Zaklade te nalaženju novih ideja o jačanju kapaciteta Zaklade Zamah.

Započeli smo i s pripremama za pisanje projekta prekogranične suradnje. Za tu smo svrhu pronašli nekoliko partnera u Bosni koji su pokazali zanimanje za sudjelovanje. Naša je namjera podijeliti svoje dosadašnje iskustvo te u suradnji sa sličnim partnerima u Bosni djelovati na razvoju lokalne filantropije.

Tijekom izvještajnog je razdoblja osoblje Zaklade Zamah sudjelovalo u brojnim edukacijama i seminarima. Uglavnom smo se usredotočili na razvoj kapaciteta i treninge poput: kako poboljšati sposobnost prikupljanja sredstava, novi alati i tehnike, filantropija, korištenje medija, razvoj ljudskih potencijala. Osim edukacije zaposlenika Zamaha, naši su članovi Upravnog odbora dvaput imali priliku sudjelovati na radionicama. Od 5 članova odbora, troje je sudjelovalo na edukaciji. Poslije treninga održanog u studenome, jedan je član odbora pokrenuo novi pristup privlačenja podupiratelja Zaklade Zamah. Svi članovi i članice Upravnog odbora suglasni su da je potrebno aktivnije pristupiti promociji misije i ciljeva Zamaha te aktivno tražiti nove mogućnosti financiranja.

- c) **Razviti suradnju s regionalnim i lokalnim zakladama** U posljednjih smo nekoliko godina ustanovili da za različite zaklade zajednice i ostale relevantne dionike ne postoji kanal ni prostor za raspravu o temama koje su važne za budući razvoj zaklada na regionalnoj razini. U tu svrhu Nacionalna zaklada nastavila je organizirati regionalne sastanke kojima je prisustvovalo više zaklada i zainteresiranih dionika iz regije. Osim toga kao predstavnici sudjelovali smo na višednevnoj edukaciji kojoj je svrha bila jačanje filantropije i suradnja zaklada u regiji sjeveroistočne Europe, te s prostora bivše države.

## **Suradnja na nacionalnoj razini**

Tijekom 2010. godine Zaklada Zamah organizirala je nekoliko okruglih stolova, javnih tribina i susreta kako bi povećala interes za suradnju među zakladama i drugim interesnim grupama i uspostavila redovitu komunikaciju. Broj zaklada koje su u tome sudjelovale najbolje pokazuje postojanje potrebe za razmjenom informacija te nužnosti djelovanja na poboljšanu trenutačne situacije u području filantropije.

Tijekom izvještajnog razdoblja organizirali smo dva foruma na temu razvoja i trenutačnih problema zakladništva u Hrvatskoj. Na oba je pozvano više od 150 predstavnika zaklada, različitih ministarstava, organizacija civilnog društva, Nacionalne zaklade te EU.

Na oba je foruma prisustvovalo oko 60 predstavnika i različitih dionika. Zaključci rasprava podijeljeni su svim sudionicima te objavljeni na više od 6 internetskih stranica i u ostalim medijima.

Teme o kojima se raspravljalo:

- legislativa i fiskalna politika
- socijalno-ekonomska kriza i njezin utjecaj na filantropiju
- mogućnost utjecaja na razvoj lokalne filantropije
- suradnja zaklada s različitim ministarstvima i lokalnim vlastima
- suradnja među različitim zakladama

Svi su se prisutni složili u isticanju nekih tema, preporuka i zaključaka: dugoročni odnosi/partnerstva i dugoročno jačanje kapaciteta. Naglašeno je da postoji mogućnost suradnje i zajedničkog djelovanja. Kako bi se ojačala suradnje među zakladama u Hrvatskoj, pokrenuli smo proces osnivanja neformalne mreže zaklada. Sudjelovanje u tom procesu bilo je otvoreno i svatko se mogao uključiti. Nekim su sastancima prisustvovali predstavnici GONG-a, ministarstava, lokalnih vlasti i dr.

Osim Zaklade Zamah, članovi ove inicijative su: Zaklada Salagalica, Zaklada Istra, Zaklada partneri u dobru, Zaklada Kajo Dadić, Zaklada čujem, vjerujem, vidim, te Zaklada Zajednički put.

## **Suradnja u regiji**

Bez obzira na motivaciju, naša suradnja u jačanju odnosa i komunikacije s predstavnicima zaklada u regiji polako se odvija. Tijekom 2010. godine imali smo nekoliko prilika za sudjelovanje u zajedničkim sastancima. Zaključeno je da postoji potreba za boljom i intenzivnijom međusobnom suradnjom.

Na radionici za razvoj kapaciteta koju je podržala Zaklada C.S. Mott, imali smo priliku za susret s predstavnicima zaklada iz regije: Zaklada Mozaik, Fondacija tuzlanske zajednice, Forumi për Inicijativa Qytetare, CIR-a, Fact Foundation - Fund for Active Citizenship, BCIF, te fond *Ana i Vlade Divac*.

Raznolike su prednosti zajedničkog rada. Pojačani su kapaciteti djelatnika Zaklade, usvojili smo nova znanja o prikupljanju sredstava i, što je možda najvažnije, imali smo priliku raspravljati o brojnim temama koje su važne svima nama iz regije.

Predstavnici Zaklade Zamah ostvarili su suradnju s nekolicinom zaklada u regiji (Tuzla fondacija i Fondacija iz Crne Gore). U središtu zanimanja bila je podjela informacija o trenutačnim aktivnostima, mogućnosti suradnje u budućnosti te širenje razumijevanja o fiskalnim temama i sličnoj problematici. Očigledno je da su dobrobiti suradnje sa zakladama u regiji brojni, te ćemo stoga nastaviti sa svojim djelovanjem u tom pravcu.

## FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ 2010.

### Prihodi

Prihodi po ugo. O suradnji - Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva	290.000,00
Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva - građanske inicijative	563.474,00
Centar za civilne inicijative - CCI	15.536,51
Agencija za mobilnost	8.377,88
Prihodi od građana i kućanstva	3.916,17
Donacije - prihodi od trgovačkih društva	15.000,00
Donacije - jedinice lokalne samouprave	48.000,00
Donacije - prihodi od međunarodnih organizacija	221.400,00
članarine	448,00
kamate	509,00
Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	68.177,00
<b>Sveukupno</b>	<b>1.234.838,56</b>

### Rashodi

Izdaci za zaposlene (2 zaposlena)	
Bruto plaće za redovni rad	298.605,24
Ostale naknade	19.211,76
<b>Ukupno</b>	<b>317.817,00</b>

### Ostali izdaci poslovanja

Knjigovodstvene usluge	7.608,35
Uredski i drugi potrošni materijali	11.966,00
Potrošene ele. Energije, voda, grijanje, komunalne usluge	18.712,10
Usluge telefona, interneta i poštarina	19.976,83
Grafičke i tiskarske usluge	1.602,00
Intelektualne usluge i studentski servis	62.836,94
Ostale intelektualne usluge	8.880,60
Izdaci za službena putovanja	30.418,12
Ostali troškovi reprezentacije i hotela za redovno poslovanje	1.683,20
Troškovi reprezentacije	6.809,82
Premija osiguranja automobila	8.803,65
Premije lizinga automobila	24.983,18
Bankovne usluge	2.195,04
Negativne tečajne razlike	39.306,06
<b>Ukupno</b>	<b>245.781,89</b>

**Transferi drugim organizacijama** **717.095,00**

### Ulaganja u osnovna sredstva

Uredski namještaj i ostala oprema	12.034,31
Izdaci za sitni inventar	8.699,16
Održavanje opreme i uređaja	10.379,01
Amortizacija	4.666,76
<b>Ukupno</b>	<b>35.779,24</b>

**Sveukupno rashodi** **1.316.473,13**

## **ZAHVALA**

**Iskreno zahvaljujemo članovima/icama Upravnog odbora; Vesni Petrini Brajdić- predsjednici UO, Davoru Paljevcu - zamjeniku predsjednice UO, Ljiljani Varga, Gordani Čorić i Alanu Đoziću na njihovoj nesebičnoj pomoći u radu zaklade.**

***U ime Zaklade Zamah najiskrenije zahvaljujemo donatorima koji su nas financijski podržali te na taj način iskazali povjerenje u naš rad.***



**Drago Vručinić**  
**Upravitelj Zaklade Zamah**

**Kontakt:**

**Regionalna zaklada za lokalni razvoj „Zamah“**  
**Svačićev trg3**  
**HR-10000 Zagreb**

**Tel/fax: 385 01 3646 237**  
**e-pošta:zamah@zamah.hr**  
**[www.zamah.hr](http://www.zamah.hr)**