

ZAKLADA ZAMAH

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

Regionalna zaklada za lokalni razvoj

Dvadeset godina djelovanja

Dva desetljeća postojanja više su od jubileja – ona su dokaz ustrajnosti i vjere u snagu zajednice.

20

godina djelovanja

45+

projekata održivog razvoja

115+

zajednica

200+

organizacija i institucija

PREDGOVOR

Dva desetljeća postojanja više su od jubileja , dokaz su ustrajnosti i vjere u snagu zajednice.

Godine 2025. Zaklada Zamah obilježila je dvadeset godina svojeg djelovanja. U tom razdoblju Zaklada je financirala više od 45 projekata održivog razvoja, usmjerenih na dugoročnu korist zajednice, te provodila programe u više od 115 zajednica diljem središnje Hrvatske i šire. Izravna podrška Zaklade utjecala je na razvoj i jačanje kapaciteta više od 200 organizacija, škola i drugih institucija.

Posebna pažnja posvećena je osnaživanju organizacija u manjim sredinama, izgradnji kapaciteta te poticanju međusobnog povezivanja unutar zajednica. Kroz projekte, edukacije i javne kampanje, Zaklada je uspjela uključiti stotine građana, volontera i partnera u procese pozitivnih promjena.

Ovaj izvještaj prikazuje ključne aktivnosti i rezultate rada Zaklade tijekom 2025. godine, a ujedno odražava zahvalnost svima koji su bili dio te priče. Pred Zakladom su novi izazovi, no i snažna motivacija za nastavak izgradnje zajednice utemeljene na suradnji, solidarnosti i povjerenju.

Sljedeći svoju misiju, Zaklada Zamah nastavlja s aktivnostima koje će, s vremenom, pridonijeti izgradnji zdravijeg, otvorenijeg i uspješnijeg društva.



PROGRAM AKTIVNI U ZAJEDNICI

Program „Aktivni u zajednici“ usmjeren je na jačanje i razvoj društvenog kapitala te poticanje partnerskih odnosa između organizacija civilnog društva, lokalnih vlasti, škola i drugih institucija. Jedan od ključnih ciljeva programa jest i razvoj građanskog aktivizma i volonterizma u zajednici.

Zaklada Zamah svake godine odabire deset organizacija iz pet županija središnje Hrvatske, koje tijekom dvanaest mjeseci sudjeluju u programu i ostvaruju sveobuhvatnu jednogodišnju podršku. Ta podrška obuhvaća jačanje suradnje između civilnog, javnog i privatnog sektora, edukacije i mentorsku podršku za lokalne zajednice/organizacije te savjetovanje i pomoć u pronalaženju financijskih sredstava, izgradnje društvenog kapitala i provedbe društvenih programa. Uz navedeno, program uključuje i razvoj održivih modela suradnje i umrežavanja organizacija, jačanje komunikacijskih strategija i vidljivosti te podršku u rješavanju specifičnih izazova u zajednici — poput zaštite okoliša, socijalnih usluga i obrazovanja.

Program „Aktivni u zajednici“ provodi se u okviru programske suradnje i uz financijsku podršku **Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva Hrvatske**. I u tekućoj godini program je ispunio svoju osnovnu svrhu i ciljeve: u svih pet županija (potpisani su sporazumi o suradnji s 16 organizacija) u kojima je Zaklada Zamah bila prisutna, ostvaren je doprinos organizacijama civilnoga društva i njihovim zajednicama u smislu jačeg povezivanja s dionicima, veće vidljivosti u radu organizacija te kvalitetnijeg korištenja društvenog kapitala.

AKTIVNI U ZAJEDNICI

Grad Varaždin i Varaždinska županija — suradnja u okviru programa „Aktivni u zajednici“

U izvještajnom razdoblju Zaklada Zamah uspostavila je i razvijala suradnju s četiri organizacije civilnog društva s područja grada Varaždina i Varaždinske županije: *Udrugom Sinovi domovine, Udrugom Makerspace, Društvom multiple skleroze Varaždinske županije te Udrugom gluhih i nagluhih Grada Varaždina i Varaždinske županije*.

U radu s *Udrugom Sinovi domovine* identificiran je ključni izazov nedovoljne uključenosti udruge u širu lokalnu zajednicu izvan vlastita članstva. U tom smislu, Zaklada Zamah savjetovala je udругu u pogledu razvoja društveno korisnih i humanitarnih programa te jačanja vidljivosti kroz aktivnosti koje nadilaze tematski okvir komemoracije Domovinskog rata. Udruga je sudjelovala u radionici o digitalnoj komunikaciji i predstavljanju Priručnika za namicanje sredstava, no do kraja izvještajnog razdoblja konkretne aktivnosti namicanja sredstava u lokalnoj zajednici još nisu pokrenute.

U radu s *Udrugom Makerspace* pružena je savjetodavna podrška u procesu reorganizacije i strateškog razvoja udruge, s naglaskom na jačanje kapaciteta za provedbu STEAM radionica za djecu. Ostvareni su kontakti s Varaždinskim sveučilištem, s kojim je dogovoreno preseljenje dijela aktivnosti i opreme u sveučilišne prostore, čime se programi udruge približavaju širem krugu korisnika. Savjetovano je i intenziviranje komunikacije s javnom upravom radi osiguravanja pristupačnijeg gradskog prostora za rad udruge, s ciljem povećanja njezine vidljivosti i prepoznatljivosti u zajednici.

U radu s *Društvom multiple skleroze Varaždinske županije* izrađena je strategija namicanja sredstava iz poslovnog sektora, s naglaskom na farmaceutske kompanije, ljekarne i tvrtke koje se bave medicinskim

materijalima. Pružena je i podrška u povećanju vidljivosti udruge te privlačenju novih volontera, što se pokazalo osobito relevantnim u razdoblju održavanja javnih manifestacija poput Špancirfesta, na kojemu je Društvo sudjelovalo svih sedam dana, te Adventa u Varaždinu, kada je udruga imala promotivno-prodajni štand.

U radu s *Udrugom gluhih i nagluhih Grada Varaždina i Varaždinske županije* razvijen je akcijski plan s četiri ključna cilja: jačanje vidljivosti udruge, razvoj suradnje s poslovnim sektorom, povećanje broja volontera te snažnija prisutnost u zajednici i obrazovnom sustavu. Predložene aktivnosti uključuju javne tribine, sudjelovanje na događanjima u gospodarskoj i obrtničkoj komori, kampanje usmjerene poslodavcima te edukativne radionice znakovnog jezika u školama. Kao izravan rezultat savjetodavne podrške Zaklade Zamah, udruga je ostvarila suradnju s *Hrvatskim zavodom za zapošljavanje* te uspješno uključila svoje članove u programe osposobljavanja za rad. Zaklada Zamah osmislila je i dizajnerski pripremila seriju prigodnih božićnih čestitki za udrugu, prilagođenih potrebama njezinih članova i vrijednostima za koje se udruga zalaže.

Razvoju društvenog kapitala svih navedenih organizacija doprinijela je i radionica „*Digitalna komunikacija za neprofitne organizacije*“, kojom su organizacije bile potaknute na razvoj kvalitetnih digitalnih strategija te dinamičnije povezivanje sa zajednicom i novim krugovima korisnika.



Međimurska županija - Grad Čakovec

U izvještajnom razdoblju Zaklada Zamah uspostavila je i razvijala suradnju s *Društvom multiple skleroze Međimurske županije* sa sjedištem u Čakovcu. Suradnja je inicijalno uspostavljena uz podršku Međimurske županije, koja je omogućila promociju programa „Aktivni u zajednici“ putem mailing lista lokalnih uprava te lokalnih medija.

U prvoj fazi suradnje prikupljene su osnovne informacije o djelovanju organizacije, njezinim korisnicima i lokalnoj zajednici te su analizirani kratkoročni i dugoročni ciljevi i potrebe. Identificirani su ključni izazovi s kojima se organizacija suočava: nedovoljna vidljivost i prepoznatljivost u zajednici, otežano zapošljavanje osobnih asistenata zbog nedostatka zainteresiranih kandidata te potreba za stabilnim izvorima donacija iz privatnog sektora, ponajprije za nabavu suplemenata i vitamina koji korisnicima nisu dostupni kroz sustav javnog zdravstva.

U pogledu jačanja vidljivosti, Zaklada Zamah savjetovala je organizaciju o strateškom pozicioniranju u lokalnoj zajednici, transparentnom komuniciranju rezultata i učinaka rada te razvoju suradnje s lokalnim medijima, javnim institucijama i poslovnim sektorom. Izrađena je strategija namicanja sredstava s naglaskom na privlačenje donatora iz farmaceutske industrije i privatnih ljekarni, a organizaciji je savjetovano da potencijalne donatore aktivno uključuje u vlastite javne događaje, poput godišnjeg obilježavanja *Dana multiple skleroze*. Paralelno je razrađena i strategija angažiranja novih volontera putem kampanje na društvenim mrežama.

Razvoju digitalnih kapaciteta organizacije doprinijela je i radionica „Digitalna komunikacija za neprofitne organizacije“, u okviru koje je Društvo potaknuto na razvoj kvalitetne digitalne strategije za dinamičnije povezivanje sa zajednicom i novim krugovima korisnika.

U posljednjem kvartalnom razdoblju ostvareni su značajni pomaci u razvoju društvenog kapitala organizacije. Uspostavljena je suradnja s *Međimurskom županijom* i *Gradom Čakovcem* radi pronalaska adekvatnijeg prostora za rad te poboljšanja kvalitete usluga korisnicima. Zaklada Zamah inicirala je i podržala organizaciju prigodnog adventskog događanja, održanog 15. prosinca 2025. godine, kojemu su prisustvovali župan i gradonačelnica zajedno s ostalim predstavnicima županijskih i gradskih vlasti. Događaj je rezultirao dogovorom o nizu budućih sastanaka posvećenih rješavanju ključnih pitanja u radu udruge.

Kao rezultat aktivnosti na razvoju filantropske kulture i prikupljanju sredstava, uspostavljeni su kontakti s dvije farmaceutske tvrtke. Uz navedeno, Zaklada Zamah razvila je idejnu strukturu kampanje čiji je cilj javnosti približiti problematiku oboljelih od multiple skleroze te prikupiti sredstva za prostor. Na preporuku Zaklade, organizacija je za mentoriranje razrade kampanje angažirala Mladenku Majerić, stručnjakinju za namicanje sredstava.



Bjelovarska županija (Grad Bjelovar, Gudovec, Grad Daruvar i Grad Grubišno Polje)

U izvještajnom razdoblju Zaklada Zamah razvijala je suradnju s dva odnosno tri ključna dionika na području Bjelovara i prigradskog naselja Gudovac: III. osnovnom školom Bjelovar udrugom žena Gudovac, Maticom umirovljenika Daruvar te Centrom za kulturu i informiranje dr. Franjo Tuđman.

Rad s III. osnovnom školom Bjelovar bio je usmjeren na jačanje angažmana škole u lokalnoj zajednici kroz otvaranje vanjskih prostora za građane. Provedene aktivnosti uključivale su stručnu radionicu o korištenju društvenih mreža za tri predstavnice škole, što je rezultiralo konkretnim planom jačanja online prisutnosti. Na terenu je izvršena osnovna procjena mogućnosti uređenja zapuštene zelene površine od 300 m² te modernizacije dodatnog prostora od 600m². Zaklada je u tom procesu izradila početni koncept uređenja prostora, identificirala potrebe za uključivanjem roditelja te uspostavila prve kontakte s lokalnim poslovnim sektorom radi potencijalnih donacija. Dodatno, s ravnateljicom su održani sastanci na kojima su predloženi različiti modeli fundraisinga i strategije za namicanje sredstava prilagođeni limitiranim ljudskim kapacitetima škole. Kao izravna podrška, pripremljen je predložak zamolbe za donacije lokalnim tvrtkama te su pruženi savjeti o organizaciji volonterskih radnih akcija za uljepšavanje školskog dvorišta.

U suradnji s udrugom *žena Gudovac*, aktivnosti su započete analizom kratkoročnih i dugoročnih ciljeva organizacije te prikupljanjem informacija o korisnicima i potrebama lokalne zajednice. Zaklada je provela radionicu „Digitalna komunikacija za neprofitne organizacije“ kako bi osnažila udrugu za dinamičniju komunikaciju s članstvom i privlačenje novih volontera. Ključna aktivnost u ovom razdoblju bila je podrška u osmišljavanju i pripremi manifestacije Dan Naste Rojc, koja je uspješno održana 06. studenoga 2025. godine uz izložbu originalnih slika iz privatnih zbirki i podršku Grada Bjelovara. Zaklada je pružila savjetodavnu pomoć u razvijanju dugoročnog plana za budući kulturno-informativni centar te savjetovala vodstvo o metodama povećanja angažmana članica u logističkom vođenju udruge. Suradnja je obuhvatila i edukaciju o pronalaženju javnih izvora financiranja te organizaciju prodajnog štanda tijekom adventa, čime su prikupljena sredstva za nabavu materijala za redovite radionice udruge. Razvoju društvenog kapitala obiju organizacija doprinijela je integracija stečenih znanja o digitalnim alatima, čime su postavljeni temelji za održiviji rad i snažnije povezivanje sa zajednicom.

U izvještajnom razdoblju Zaklada Zamah proširila je svoje djelovanje na područje Daruvara i Grubišnog Polja, fokusirajući se na jačanje institucionalnih kapaciteta lokalnih dionika te poticanje međugeneracijske solidarnosti i društvene uključenosti ranjivih skupina.

Suradnja s *Maticom umirovljenika Daruvar* započeta je s ciljem profesionalizacije rada udruge i unaprjeđenja njezine financijske održivosti. Zaklada je pružila ključnu podršku u procesu prenamjene prostora dobivenog od jedinice lokalne samouprave u funkcionalni klub umirovljenika, čime je riješen dugogodišnji problem nedostatka adekvatnog mjesta za boravak korisnika. Provedene aktivnosti uključivale su stručno savjetovanje i radionice iz područja komunikacije i vidljivosti, na temelju kojih je razrađen plan za privlačenje novih članova i volontera. U svrhu dugoročne održivosti, izrađene su preporuke za uspostavu suradnje s poslovnim sektorom kroz programe društveno odgovornog poslovanja te su istražene mogućnosti apliciranja na nacionalne i EU fondove. Tijekom Filantropskog tjedna u listopadu, udruga je uz podršku Zaklade organizirala javnu izložbu o filantropiji u centru grada, što je značajno doprinijelo njezinoj prepoznatljivosti. Dodatno, formiran je koncept urbanog vrta kao platforme za međugeneracijsku suradnju s mladima, a poticanjem unutarnjeg volontiranja povećan je angažman članstva u provedbi svečanih i zabavnih društvenih programa.

Na području Grubišnog Polja, Zaklada je uspostavila stratešku suradnju s *Centrom za kulturu i informiranje „dr. Franjo Tuđman“* radi osnaživanja građana kroz kulturne i obrazovne sadržaje. Programske aktivnosti u izvještajnom razdoblju bile su usmjerene na razvoj novih modela uključivanja mladih, što je kulminiralo obilježavanjem Filantropskog tjedna u prostorima knjižnice i kina. Tom prigodom organizirana je izložba koju je posjetilo više od trideset mladih osoba, dok su učenici osnovne škole aktivno sudjelovali u edukaciji o vođenju filantropskog dnevnika. Kao jedan od najznačajnijih rezultata suradnje ističe se studijski posjet jedanaestero mladih iz Grubišnog Polja udruzi *KVARK* u Križevcima, što je poslužilo kao izravan poticaj za pokretanje inicijative o osnivanju *Centra za mlade*. Navedena inicijativa dobila je formalnu podršku gradske uprave, čime su stvoreni preduvjeti za širenje mreže partnera na lokalnu knjižnicu i školu. Savjetodavna uloga Zaklade u ovom je procesu bila usmjerena na postavljanje jasne programske strukture i definiranje indikatora uspješnosti, čime se Centru omogućuje kvalitetnije praćenje rezultata i dugoročni utjecaj na razvoj društvenog kapitala u zajednici.

Integracijom ovih aktivnosti, Zaklada Zamah je u obje zajednice postavila temelje za održive procese koji će se nastaviti razvijati tijekom 2026. godine.



Koprivničko – križevačka županija

U izvještajnom razdoblju Zaklada Zamah razvijala je intenzivnu suradnju s organizacijama civilnog društva na području Koprivničko-križevačke županije, s primarnim fokusom na gradove Križevce i Đurđevac. Aktivnosti su započete inicijalnim povezivanjem sa županijskim strukturama i lokalnim medijima, što je omogućilo identifikaciju ključnih dionika i analizu njihovih institucionalnih potreba.

U radu s *KUD-om Križevci* naglasak je stavljen na revitalizaciju članstva i osnaživanje vidljivosti udruge kao nositelja lokalnog identiteta. Provedene aktivnosti uključivale su savjetovanje o korištenju ekstenzivne audio-vizualne arhive za digitalne kanale te provedbu oglednih satova u osnovnim školama. Navedene inicijative rezultirale su uspješnim osnivanjem novih polazničkih grupa za djecu i mlade, čime je prebrođen zastoj u radu uzrokovan pandemijom. Zaklada je dodatno razradila nacrt strateških ciljeva za namicanje sredstava u lokalnoj zajednici te pružila podršku u koordinaciji nastupa tijekom Adventskih dana u Križevcima, gdje su članovi KUD-a sudjelovali i kao logistički partneri lokalnoj samoupravi.

Suradnja s udrugom *Kozmički vrtlari* obuhvatila je cjelokupan proces institucionalnog utemeljenja i strateškog pozicioniranja. Zaklada je pružila savjetodavnu podršku pri osnivanju udruge, izradi Provedbenog plana te razvoju edukativnih programa iz područja adaptivnog vrtlarstva i sjemenarstva. Predstavnice udruge provele su seriju predavanja u osnovnim i srednjim školama, obuhvativši preko 100 mladih osoba, te su započele suradnju s poslovnim sektorom u domeni sjemenarske proizvodnje. U svrhu financijskog jačanja, udruga je sudjelovala u radionicama o lokalnom prikupljanju sredstava te

organizirala prvu javnu tombolu, dok su društveni programi uspješno integrirani u ogledne vrtove, čime je ostvareno značajno povezivanje s lokalnim dionicima poput udruge *KVARK*.

U odnosu na udruhu *Magdini vrtovi*, inicijalno su prepoznati visoki potencijali za razvoj edukativne infrastrukture i eko-sajmova. Međutim, uslijed promjena u vodstvu udruge, aktivna suradnja u izvještajnom razdoblju nije nastavljena unatoč ponuđenim modelima savjetovanja i povezivanja s poslovnim sektorom.

Na području Đurđevca, suradnja je uspostavljena s udrugom udomitelja „*Osmijeh*“. Rad je bio usmjeren na tranziciju s isključivo projektnog financiranja prema održivijim modelima angažmana u zajednici. Zaklada je s predstavnicima udruge izradila akcijski plan koji uključuje nove metode prikupljanja sredstava od poslovnog sektora i razvoj kampanja usmjerenih na jačanje strukture organizacije. Iako je udruga zadržala tradicionalne oblike suradnje s lokalnom samoupravom, savjetodavna podrška usmjerena je na uvođenje inovativnijih pristupa u radu, uključujući organizaciju humanitarnih događanja.

Zagrebačka županija

U izvještajnom razdoblju Zaklada Zamah nastavila je razvijati suradnju s organizacijama civilnog društva na području lokalne zajednice Zaprešić, s posebnim naglaskom na *Gradski ogranak Udruge hrvatskih dragovoljaca Domovinskog rata Zaprešić (GO UHDDR Zaprešić)* te udruhu *Bonum Virtutis* iz Jakovlja.

U okviru savjetodavnih aktivnosti i zajedničkog razvoja projektnih ideja, pokrenuta je inicijativa sadnje *Gupčevih lipa* u više lokalnih zajednica. Do kraja izvještajnog razdoblja, u suradnji s osnovnim školama u tri zajednice, uspješno su zasađene prve sadnice Gupčeve lipe. Uz navedenu inicijativu, udruga *Bonum Virtutis* održala je Skupštinu na kojoj je predstavnik Zaklade Zamah kao pozvani gost iznio prijedloge za daljnje jačanje suradnje te veći angažman udruge u zajednicama u kojima djeluje.

Dio mlađih članova udruge koji su prethodno pohađali radionice o namicanju sredstava i bili savjetovani o praktičnoj primjeni stečenih znanja organizirao je novogodišnji događaj s ciljem mobiliziranja mladih iz Jakovlja, Bistre i Zaprešića, čime je potvrđena primjena kompetencija razvijenih kroz suradnju sa Zakladom.

Predstavnici udruge iskazali su ozbiljan interes za nastavak suradnje sa Zakladom Zamah u narednom razdoblju.



OSTALI PROJEKTI I INICIJATIVE UNUTAR PROGRAMA AKTIVNI U ZAJEDNICI

Volonterski i filantropski tjedan u Hrvatskoj

Od 23. rujna do 1. listopada 2025. godine Zaklada Zamah aktivno je sudjelovala u obilježavanju Volonterskog i filantropskog tjedna u Hrvatskoj, manifestacije posvećene promicanju solidarnosti, dobročinstva i međusobne podrške u zajednici. Zaklada je u tome djelovala u partnerstvu s *Udrugom umirovljenika Daruvar* te *Centrom za kulturu i informiranje dr. Franjo Tuđman* iz Grubišnog Polja.

Među istaknutim aktivnostima u okviru tjedna posebno se izdvaja izložba „*Prostor dobrih djela*“ — kreativni kutak u kojemu su djeca na posebno dizajnirane „*Balončiće dobrote*“ bilježila svoja dobra djela tijekom trajanja manifestacije. Navedena aktivnost osmišljena je s ciljem poticanja filantropskih vrijednosti od najranije dobi te ilustriranja načela prema kojemu mala dobra djela, kumulativno, stvaraju značajne pozitivne promjene u zajednici.



Priručnici Zaklade Zamah

U izvještajnom razdoblju Zaklada Zamah objavila je dva priručnika namijenjena organizacijama civilnog društva i drugim neprofitnim subjektima.

Priručnik za prikupljanje sredstava predstavljen je u Varaždinu, a predstavljana su uslijedila i u Zaprešiću te Velikoj Gorici. Priručnik je namijenjen organizacijama civilnog društva, školama, muzejima i drugim neprofitnim organizacijama te nudi praktične savjete i alate za učinkovito prikupljanje financijskih sredstava.

Priručnik za učinkovitu komunikaciju namijenjen je neprofitnim organizacijama koje žele unaprijediti komunikacijske vještine i izgraditi čvršće odnose s lokalnim zajednicama. Kroz praktične smjernice i primjere dobre prakse, priručnik organizacijama pomaže u jasnom i strateškom komuniciranju s različitim dionicima — od članova i volontera do medija i donatora. Poseban naglasak stavljen je na odnose s javnošću u neprofitnom sektoru, storytelling te izgradnju dvosmjerne komunikacije sa zajednicom. Priručnik je osmišljen s ciljem osnaživanja organizacija civilnog društva u oblikovanju vidljivih, prepoznatljivih i vjerodostojnih komunikacijskih poruka koje doprinose većem razumijevanju i podršci njihovih aktivnosti u javnosti.

Oba priručnika dostupna su za preuzimanje i online korištenje na mrežnim stranicama Zaklade Zamah (www.zamah.hr).



Radionica „Digitalna komunikacija za neprofitne organizacije“

U novom ciklusu programa „Aktivni u zajednici“ 2025. godine Zaklada Zamah pokrenula je radionicu „Digitalna komunikacija za neprofitne organizacije“, u okviru koje su posjećena četiri grada te okupljene organizacije civilnog društva koje aktivno djeluju u svojim lokalnim zajednicama. Radionice su bile usmjerene na osnaživanje organizacija za učinkovitije djelovanje putem društvenih mreža i digitalnih platformi, s posebnim naglaskom na važnost digitalne prisutnosti, primjenu komunikacijskih alata te jačanje društvenog kapitala kroz suvremene pristupe digitalnoj komunikaciji.

Prva stanica bio je Zagreb i okolica, točnije Jakovlje, gdje su sudjelovale udruge *Bonum Virtutis*, udruga građana *Dobra volja* te *Gradski ogranak Udruge hrvatskih branitelja Domovinskog rata* grada Zaprešića. Druga radionica održana je u Varaždinu, u prostorima Tehnološkog parka uz gostoprimstvo udruge *Makerspace*, a u njoj su sudjelovali predstavnici *Društva multiple skleroze Međimurske županije*, *Sinova domovine*, *Udruge gluhih i nagluhih Varaždinske županije* te *Društva multiple skleroze Varaždina* i *Varaždinske županije*. Treća radionica održana je u Bjelovaru, u *III. osnovnoj školi Bjelovar*, za zaposlenice škole i članice udruge *žena Gudovac*. Posljednja, četvrta radionica održana je u Križevcima, u organizaciji KUD-a Križevci, uz sudjelovanje članova udruge *Kozmički vrtlari*.

Provedene radionice potvrdile su da su digitalne vještine, međusobno povezivanje i pristup znanju ključni temelji održivosti i rasta organizacija civilnog sektora te pretpostavka njihova kvalitetnog djelovanja i utjecaja u zajednici.



Platforma Discord — novi komunikacijski kanal za organizacije civilnog društva

S ciljem dodatnog osnaživanja međusobne komunikacije, suradnje i razmjene iskustava među organizacijama civilnog društva, Zaklada Zamah pokrenula je *Discord server* namijenjen svim sadašnjim i bivšim sudionicima programa „Aktivni u zajednici“.

Discord je digitalna platforma za komunikaciju koja omogućuje razgovore u stvarnom vremenu putem tekstualnih poruka, glasovnih i video poziva te organizaciju sadržaja kroz tematske kanale. Iako je izvorno razvijen za potrebe gaming zajednica, danas ga koristi širok spektar organizacija, zajednica i edukativnih inicijativa — upravo zbog jednostavnosti, fleksibilnosti i mogućnosti izgradnje aktivnih online zajednica.

Pokrenuta platforma sudionicima omogućuje dijeljenje informacija, alata i iskustava iz prakse, postavljanje pitanja i traženje savjeta od predstavnika drugih organizacija, najavu događanja i projekata iz lokalnih zajednica te sudjelovanje u tematskim raspravama o aktualnim izazovima u radu organizacija civilnog društva. Platforma ujedno pruža prostor za neformalno umrežavanje i razvoj novih ideja za suradnju.

Temeljni cilj pokretanja *Discord* servera jest stvaranje živog, dostupnog i interaktivnog prostora u kojemu dijalog između organizacija ne prestaje završetkom radionice ili projekta, već se nastavlja i razvija u dugoročne odnose i zajedničke inicijative. Na taj način platforma omogućuje organizacijama da ostanu međusobno povezane između formalnih susreta — na jednom mjestu i u stvarnom vremenu. Server je otvoren za sve dosadašnje sudionike programa „Aktivni u zajednici“, bez obzira na ciklus u kojemu su sudjelovali.



Istraživanje zadovoljstva sudionika programa „Aktivni u zajednici“

Program „Aktivni u zajednici“ provodi se već niz godina uz podršku *Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva*, s ciljem jačanja participacije građana, razvoja društvenih programa, jačanja društvenog kapitala te stvaranja povezanih i aktivnijih zajednica. U okviru kontinuiranog praćenja i vrednovanja programa, Zaklada Zamah provela je *anketu o zadovoljstvu sudionika i suradnika uključenih u program*.

Rezultati prikupljeni upitnikom pružaju vrijedan uvid u iskustva, potrebe i očekivanja svih koji sudjeluju u programu te ukazuju na aktivnosti prepoznate kao najkorisnije, ali i na područja koja zahtijevaju dodatnu pozornost i unapređenje. U nadolazećem četverogodišnjem razdoblju rezultati ovog istraživanja poslužit će kao temelj za osmišljavanje kvalitetnijih aktivnosti, jačanje suradnje i učinkovitije odgovaranje na potrebe lokalnih zajednica.

Prikupljene povratne informacije sudionika ne predstavljaju isključivo evaluaciju dosad provedenog programa, već i zajednički putokaz za njegov daljnji razvoj u skladu s načelima aktivnog građanstva i civilnog sudjelovanja.



ERASMUS+ PROJEKTI



Međunarodni projekt FOOD-4-THOUGHT

Godine 2025. Zaklada Zamah uspješno je zaključila međunarodni projekt *FOOD-4-THOUGHT*. Tijekom trajanja projekta javnost je redovito obavještavana putem biltena, od kojih su ukupno četiri objavljena na službenoj Facebook stranici Zaklade Zamah. Partneri na projektu bile su organizacije *Connecting Dots*, *Association Mundus Bulgaria*, *Cefas Europe*, *AJEA* i *GEO CLUB*.

Glavni cilj projekta *FOOD-4-THOUGHT* bio je izložiti mlade urbanoj poljoprivredi te potaknuti njihovo aktivno sudjelovanje u postavljanju i održavanju urbanih vrtova. Urbani vrtovi pritom su korišteni kao sredstvo za izgradnju održivijih, otpornijih, samodostatnih i uključivih zajednica u urbanim područjima, s pozitivnim društvenim, ekološkim i ekonomskim učinkom.

Projektom se nastojalo ostvariti nekoliko konkretnih ciljeva. U području održivosti i okolišne osviještenosti, projekt je težio poticanju mladih na usvajanje održivih ponašanja i načina života, promicanju urbane poljoprivredne pismenosti radi unapređenja sigurnosti hrane te oslobađanju potencijala mladih kao ambasadora organske proizvodnje hrane i čuvara okoliša u kontekstu klimatske krize. Projekt je, nadalje, nastojao učiniti poljoprivredu privlačnijom urbanoj mladeži te promijeniti uvriježene negativne stereotipe vezane uz poljoprivrednu profesiju.

U društvenom i međugeneracijskom smislu, projekt je bio usmjeren na stvaranje sinergije između organizacija civilnog društva i ostalih dionika — lokalnih vlasti, stručnjaka i javnih institucija — kao i na omogućavanje međugeneracijske razmjene znanja i vještina te izgradnju mostova između mladih iz urbanih sredina i članova zajednica u ruralnim područjima. Dodatno, projekt je promicao mentalno zdravlje i otpornost kroz sudjelovanje mladih u aktivnostima urbanog vrtlarenja te razvoj životnih vještina relevantnih za suvremeni svijet, poput kritičkog mišljenja, analize i rješavanja problema.

Projektne aktivnosti obuhvaćale su izdavanje biltena te osiguravanje medijske vidljivosti putem društvenih mreža, u okviru čega su objavljivani sezonski kalendari sadnje kao i sadržaji o važnosti urbanih vrtova i ulozi pčela u ekosustavu. Ostvarena je i suradnja s udrugom *Klik*, a organiziran je i dan otvorenih vrata, čime je projektu omogućen izravni dodir s lokalnom zajednicom.

Konkretno Zaklada Zamah sudjelovala je u provedbi radnog paketa WP4, pridonoseći razvoju programa osposobljavanja, izradi metodoloških alata te provedbi aktivnosti s mladima u Hrvatskoj. Zaklada je aktivno sudjelovala u osmišljavanju metodologije programa osposobljavanja, unoseći stručnost iz područja ekološkog poduzetništva i rada s mladima. Poseban doprinos ostvaren je u prilagodbi koncepta urbane poljoprivrede kako bi bili praktični, niskobudžetni, ekološki prihvatljivi i primjenjivi od strane mladih. U sklopu izrade Priručnika (Toolkit), Zaklada je razvila module o ekološkoj proizvodnji hrane, održivim kampanjama i građanskom aktivizmu.

Ključna aktivnost bila je petodnevni Transnacionalni trening trenera (ToT), održan u Zagrebu u studenom 2024. godine, na kojemu je osposobljeno 17 sudionika — radnika s mladima i predstavnika partnerskih organizacija. Na lokalnoj razini provedene su tri glavne aktivnosti: radionica „Osnuj vlastiti vrt“ u Zagrebu (travanj 2025.), na kojoj je sudjelovalo 15 mladih i 2 stručnjaka iz područja poljoprivrede; Dan otvorenih vrata u Križevcima (travanj 2025.) s 13 sudionika, posvećen klimatski otpornim sjemenima i bioraznolikosti; te radionica „Farmers in the City“ u Zagrebu. Ukupno je u aktivnostima u Hrvatskoj izravno sudjelovalo više od 40 sudionika.

Evaluacijski podaci potvrđuju visoku razinu uspješnosti programa. Čak 96,7 % sudionika izrazilo je zadovoljstvo provedenim aktivnostima, dok je 91,7 % mladih izrazilo interes za pokretanje ili

uključivanje u urbani vrt. Svi sudionici (100 %) potvrdili su da im je Priručnik pomogao u stjecanju znanja i samopouzdanja u području urbane poljoprivrede. Praćenje napretka provodilo se na nacionalnoj i europskoj razini putem anketa, fokus-grupa i neposrednog promatranja, a nacionalno evaluacijsko izvješće za Hrvatsku konsolidiralo je prikupljene nalaze koji su potom uvršteni u zajedničko europsko evaluacijsko izvješće.

U sklopu projekta, na web stranicama Zaklade Zamah objavljeni su i rezultati istraživanja stavova mladih o urbanoj poljoprivredi, provedenog u Hrvatskoj, Italiji, Portugalu, Cipru, Rumunjskoj i Bugarskoj (link ne Radi). Zaklada Zamah ocijenila je provedbu radnog paketa WP4 ocjenom 9 od 10, ističući visoku kvalitetu postignutih rezultata uz prepoznavanje prostora za buduća unapređenja — ponajprije u smislu dugoročnog uključivanja sudionika, proširenja tiskanih edukacijskih materijala te razvoja trajnih zajedničkih vrtova kao nasljeđa projekta.



96,7%
Zadovoljnih
sudionika

91,7%
Želi urbani vrt

100%
Korisnost Priručnika

40+
izravnih sudionika

Erasmus+ projekt RISE - Resilience, Inclusion, and Sustainability through Empowerment in Climate Advocacy

U izvještajnom razdoblju Zaklada Zamah pokrenula je suradnju na novom Erasmus+ projektu *RISE*. Projekt je osmišljen s ciljem osnaživanja mladih, osobito onih iz ranjivih i marginaliziranih skupina, kroz razvoj znanja i vještina u području klimatskih promjena, održivosti i zagovaranja. Provodi se u skladu s ključnim prioritetima programa *Erasmus+*, s posebnim naglaskom na uključivanje i raznolikost, ekološku održivost te jačanje kvalitete i prepoznatljivosti rada s mladima.

Projekt *RISE* promiče participativan pristup, osiguravajući da potrebe i perspektive mladih s manje mogućnosti budu aktivno uključene u projektne aktivnosti, edukativne sadržaje i događanja. Kroz cijeli projekt integriraju se zelene prakse, a mlade se potiče da postanu aktivni zagovaratelji klimatskih rješenja u svojim zajednicama. Glavni cilj projekta jest osnažiti mlade za djelovanje na sjecištu klimatskih promjena, migracija i društvenih sukoba — kroz izgradnju kapaciteta, mentorstvo, lokalne i transnacionalne kampanje podizanja svijesti te konkretne akcije u zajednici.

Projekt se provodi kroz pet radnih paketa koji obuhvaćaju transnacionalni trening za 30 mladih, mentorski program za razvoj zajedničke klimatske kampanje, tematske online okrugle stolove, pilot-akcije na lokalnoj razini u pet zemalja te zagovaračke dane za prijenos znanja i primjenu kampanja u zajednicama.

Očekivani rezultati projekta uključuju osposobljavanje 30 mladih osoba za klimatsko zagovaranje, provedbu zajedničke međunarodne kampanje, lokalne akcije u pet država te jačanje uloge mladih kao lidera u području održivog razvoja i klimatske pravde. Projekt *RISE* provodi se kroz međunarodno partnerstvo organizacija iz Španjolske, Poljske, Bosne i Hercegovine, Hrvatske i Irske, u kojemu sudjeluje i Zaklada Zamah.



VOLONTERSKI ANGAŽMAN, PROGRAMSKA SURADNJA I KLJUČNI ISHODI**7**

izravnih volontera

50+

mobiliziranih volontera

10

lokalnih zajednica

15+

osnaženih organizacija

U izvještajnom razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine, Zaklada Zamah uspješno je integrirala volonterski rad u sve ključne segmente svog djelovanja. Izravno je bilo uključeno sedam visoko motiviranih volontera, primarno studenata, čiji je angažman bio usmjeren na promicanje održivog razvoja, ublažavanje posljedica klimatskih promjena te pružanje podrške ranjivim skupinama u ruralnim područjima Sisačko-moslavačke županije. Aktivnosti su obuhvaćale terensku pomoć starijim osobama u održavanju manjih gospodarstava, edukaciju o urbanom vrtlarstvu te primjenu znanja stečenih kroz Erasmus+ program. Dodatno, kroz program „Aktivni u zajednici“, mobilizirano je više od 50 volontera u deset lokalnih zajednica središnje Hrvatske. Njihov doprinos bio je ključan u organizaciji lokalnih manifestacija, provedbi edukativnih radionica i inicijativama za prikupljanje sredstava, čime je značajno osnažen kapacitet zajednica za samostalno i održivo djelovanje.

Strateška programska suradnja s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnoga društva omogućila je daljnji iskorak u jačanju društvenog kapitala. Kroz sustavnu primjenu radionica o digitalnoj komunikaciji i distribuciju specijaliziranog Priručnika za prikupljanje sredstava, unaprijeđeni su organizacijski kapaciteti za više od 15 lokalnih udruga, škola i institucija. Poseban fokus stavljen je na razvoj kulture solidarnosti i filantropije, što je rezultiralo većom sposobnošću zajednica da samostalno prepoznaju i rješavaju lokalne izazove. U dvije partnerske zajednice suradnja je produbljena specifičnim aktivnostima održivog razvoja, čime je osigurana dugoročna primjena naučenih alata i metoda rada na terenu.

Kao najznačajnije postignuće u 2025. godini ističe se transformacija uloge lokalnih organizacija koje su, potaknute programskim intervencijama, preuzele aktivniju ulogu u društvenom planiranju. Izvrstan primjer partnerskog djelovanja pokazale su tri udruge iz Jakovlja koje su zajedničkim radom ojačale svoje financijske kapacitete. Istovremeno, udruga *gluhih i nagluhih Grada Varaždina i Varaždinske županije* ostvarila je značajan iskorak u institucionalnom povezivanju, posebice s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, što je izravno unaprijedilo kvalitetu života njihovih korisnika. Unatoč postignutim uspjesima, ključni izazov i dalje predstavlja financijska nestabilnost civilnog sektora koja otežava dugoročno planiranje i zadržavanje stručnih kadrova. Upravo zbog navedene problematike, Zaklada

Zamah nastavlja inzistirati na razvoju lokalnih izvora podrške i jačanju otpornosti organizacija kroz diverzifikaciju resursa i poticanje filantropije u zajednici.

Posebnu zahvalnost upućujemo članovima Upravnog odbora Zaklade Zamah Davoru Paljevcu, Vesni Petrini Brajdić, Biserki Sladović, Alanu Đoziću i Saši Lončarić na njihovoj predanosti i podršci tijekom provedbe aktivnosti.

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ

Referentna stranica

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI NEPROFITNIH ORGANIZACIJA

za razdoblje od 1.1.2025 do 31.12.2025

Naziv obveznika:	REGIONALNA ZAKLADA ZA LOKALNI RAZVOJ ZAMAH		
Pošanski broj:	10000	Mjesto:	ZAGREB
RNO broj:	0083559		
Adresa sjedišta:	BOŽIDARA ADŽIJE 22		Matični broj:
			02091046
Račun (IBAN):	HR632360001101930294		OIB:
			80426140191
Šifra djelatnosti:	94990	Djelatnost ostalih članskih organizacija, n. s.	Oznaka razdoblja:
			2025-12
Šifra gradopćine:	133	Gradopćina: GPAD ZAGREB	Šifra županije:
			21
Broj pogreška:	Nema	Obveznik vođenja dvojnog knjigovodstva (DA/NE):	DA
Kontrolni broj:			9.094.547,98

Neki financijski pokazatelji iz obrasca:

Iznosi u eurima i centima

BIL-NPF	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca
IMOVINA (AOP 002+074)	001	47.720,29	57.817,47
OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)	145	47.720,29	57.817,47
PR-RAS-NPF	AOP	Ostvareno u istom razdoblju prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju
PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	001	72.141,17	59.187,50
UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	148	74.577,46	59.146,07
Višak prihoda raspoloživ u sjedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	154	10.202,04	10.243,47
Manjak prihoda za pokriće u sjedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)	155	0,00	0,00
G-PR-IZ-NPF	AOP	Ostvareno u prethodnoj poslovnoj godini	Ostvareno u tekućoj poslovnoj godini
PRIMICI UKUPNO (AOP 001 do 004 + 011 do 014)	015	0,00	0,00
IZDACI UKUPNO (AOP 015 + 019 do 027)	028	0,00	0,00
VIŠAK/MANJAK PRIMITAKA TEKUĆE POSLOVNE GODINE (AOP 015-028)	029	0,00	0,00

Zakonski zastupnik:	DRAGO VRUČINIĆ
Datum:	
Osoba za kontakt:	VESNA GRUBIĆ
Telefon:	013634748
Telefax:	013634748
Adresa e-pošte:	

Polupis zakonskog zastupnika
za lokalni razvoj
"Zamah" Zagreb

Regionalna zaklada
"Zamah" Zagreb

Evidencijski broj
(popunjava FINA)

Verzija Excel datoteke: 7.3.1.

Vrsta posla 708

Obrazac
PR-RAS-NPF

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA

za razdoblje 01.01.2025. do 31.12.2025.

Naziv obveznika: REGIONALNA ZAKLADA ZA LOKALNI RAZVOJ ZAMAH

Poštanski broj: 10000

Mjesto: ZAGREB

Adresa sjedišta: BOŽIDARA ADŽIJE 22

Račun (IBAN): HR6323600001101930254

RNO broj: 0083568

Šifra ojelativosti: 94990

Matični broj: 02091046

Šifra grad/općine: 133

OIB: 80426140191

Oznaka razdoblja: 2025-12

Šifra županije: 21

Verzija Excel datoteke: 7.0.5.

Iznosi u eurima i centima

Redni broj	OPIS	ADP	Ostvareni prihodi godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Iznosi (EUR)
1	2	3	4	5	6
PRIHODI					
3	PRIHODI (ADP 002+005+008+011+034+040+049)	001	72.141,17	59.167,50	82,0
31	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (ADP 003+004)	002	0,00	0,00	-
3111	Prihodi od prodaje roba	003			-
3112	Prihodi od pružanja usluga	004			-
32	Prihodi od članarina i članskih dopnosa (ADP 005+007)	005	0,00	0,00	-
3211	Članarine	006			-
3212	Članski dopnosi	007			-
33	Prihodi po posebnim propisima (ADP 008+010)	008	0,00	0,00	-
3311	Prihodi po posebnim propisima iz proračuna	009			-
3312	Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora	010			-
34	Prihodi od imovine (ADP 012+021)	011	515,36	926,56	180,4
341	Prihodi od financijske imovine (ADP 013 do 020)	012	515,36	929,56	180,4
3411	Prihodi od kamata za dane zajmova	013			-
3412	Prihodi od kamata po vrijednosnim papirima	014			-
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po vidjenju	015	0,06	0,18	200,0
3414	Prihodi od zateznih kamata	016			-
3415	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	017	122,72		0,0
3416	Prihodi od dividendi	018			-
3417	Prihodi od dobiti trgovačkih društava, banaka i ostalih financijskih institucija po posebnim propisima	019			-
3418	Ostali prihodi od financijske imovine	020	392,56	929,40	236,8
342	Prihodi od nefinancijske imovine (ADP 022+023)	021	0,00	0,00	-
3421	Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	022			-
3422	Ostali prihodi od nefinancijske imovine	023			-
35	Prihodi od donacija (ADP 025+030+033+036+037)	024	71.622,22	58.240,44	81,3
351	Prihodi od donacija iz proračuna (ADP 026 do 029)	025	0,00	0,00	-
3511	Prihodi od donacija iz državnog proračuna	026			-
3512	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	027			-
3513	Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte	028			-
3514	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za EU projekte	029			-
352	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija (ADP 031+032)	030	35.008,17	23.066,43	65,9
3521	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	031	35.008,17	23.066,43	65,9
3522	Prihodi od institucija i tijela EU	032			-
353	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (ADP 034+035)	033	36.614,05	35.174,01	96,1
3531	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	034	36.614,05	35.174,01	96,1
3532	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte	035			-
354	Prihodi od građana i kućanstava	036			-
355	Ostali prihodi od donacija (ADP 038+039)	037	0,00	0,00	-
3551	Ostali prihodi od donacija	038			-
3552	Ostali prihodi od donacija za EU projekte	039			-
36	Ostali prihodi (ADP 041+044+045)	040	3,60	17,50	486,1
361	Prihodi od naknade štete i refundacija (ADP 042+043)	041	0,00	0,00	-
3611	Prihodi od naknade štete	042			-
3612	Prihod od refundacija	043			-
362	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	044		16,00	-
363	Ostali nespomenuti prihodi (ADP 046 do 048)	045	3,60	1,50	41,7
3631	Otpis obveza	046		1,50	-
3632	Naplaćena opisana potraživanja	047			-
3633	Ostali nespomenuti prihodi	048	3,60		0,0
37	Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (ADP 050 do 053)	049	0,00	0,00	-
3711	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	050			-
3712	Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	051			-
3713	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	052			-

Stranica: 1

Račun i naziv	OPB	AOP	Ostvarena prihodna gostina	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Iznos (B-H)
1	2	3	4	5	6
3714	Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	053			
Ukupno:					
4	RASHODI (AOP 055+057+109+109+120+128+130)	064	74.577,46	59.149,07	79,3
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	055	29.036,78	31.754,36	106,1
411	Plaće (AOP 057 do 060)	056	24.838,42	26.312,78	105,9
4111	Plaće za redovan rad	057	24.838,42	26.312,78	105,9
4112	Plaće u natzivi	058			
4113	Plaće za prekovremeni rad	059			
4114	Plaće za posebne uvjete rada	060			
412	Ostali rashodi za radnike	061	1.000,00	1.100,00	110,0
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	062	4.098,33	4.341,60	105,9
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	063	4.098,33	4.341,60	105,9
4132	Doprinosi za zapošljavanje	064			
4133	Doprinosi za mirovinsko osiguranje koje plaća poslodavac	065			
4134	Posebni doprinos za poticanje zapošljavanja osobe s invaliditetom	066			
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	067	42.883,73	25.960,20	60,5
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	068	4.398,78	3.189,70	72,5
4211	Službena putovanja	069	4.398,78	3.189,70	72,5
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	070			
4213	Stručno usavršavanje radnika	071			
422	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076)	072	9.578,92	0,00	0,0
4221	Naknade za obavljanje aktivnosti	073			
4222	Naknade troškova službenih putovanja	074	9.578,92		0,0
4223	Naknade ostalih troškova	075			
4224	Ostale naknade	076			
423	Naknade volonterima (AOP 078 do 081)	077	6.621,13	3.483,48	52,6
4231	Naknade za obavljanje aktivnosti	078	172,00		0,0
4232	Naknade troškova službenih putovanja	079	6.392,71	3.483,48	54,6
4233	Naknade ostalih troškova	080	26,40		0,0
4234	Ostale naknade	081	60,96		0,0
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	082	0,00	651,10	
4241	Naknade za obavljanje aktivnosti	083			
4242	Naknade troškova službenih putovanja	084		651,10	
4243	Naknade ostalih troškova	085			
4244	Ostale naknade	086			
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	087	13.575,68	13.887,37	102,1
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	088	1.726,51	1.003,48	58,2
4252	Usluge lakog i investicijskog održavanja	089	1.634,69	1.770,22	108,3
4253	Usluge promidžbe i informiranja	090		118,13	
4254	Komunalne usluge	091	894,39	760,64	87,3
4255	Zakupnine i najamnine	092	4.389,24	4.046,25	109,3
4256	Zdravstvene i vatarearske usluge	093			
4257	Intelektualne i osobne usluge	094	3.970,00	3.912,00	98,5
4258	Računalne usluge	095	236,50	1.311,68	557,1
4259	Ostale usluge	096	742,35	234,49	31,6
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	097	5.345,27	4.090,49	76,7
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	098	446,47	577,94	129,4
4262	Materijal i sirovine	099	812,28	350,23	43,1
4263	Energija	100	3.139,36	2.526,66	80,5
4264	Stari inventar i auto gume	101	947,16	644,66	68,1
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	102	3.363,99	669,59	19,9
4291	Premije osiguranja	103	242,57	265,17	109,3
4292	Reprezentacija	104	2.980,78	374,90	12,6
4293	Članarine	105	140,60	29,02	20,6
4294	Kotizacije	106			
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	107			
43	Rashodi amortizacije	108	514,98	266,00	70,9
44	Financijski rashodi (AOP 110+111+115)	109	336,87	591,26	166,7
441	Kamate za izdane vrijednosne papire	110			
442	Kamate za primljene kredite i zajmove (AOP 112 do 114)	111	0,00	0,00	
4421	Kamate za primljene kredite banaka i ostalih kreditora	112			
4422	Kamate za primljene robne i ostale zajmove	113			
4423	Kamate za odobrene, a nerealizirane kredite i zajmove	114			
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	115	336,87	591,26	166,7
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	116	336,87	315,63	93,9
4432	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	117		243,87	
4433	Zakazne kamate	118	0,70	1,76	251,4
4434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	119			
45	Donacije (AOP 121+125)	120	450,00	150,00	33,3
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	121	450,00	150,00	33,3
4511	Tekuće donacije	122		150,00	
4512	Stipendije	123			
4513	Tekuće donacije iz EU sredstava	124	450,00		0,0

Stranica: 2

Račun ili nac. stavak	OPIS	ACP	Ostvareno prethodna godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju	Indeks (54)
1	2	3	4	5	6
452	Kapitalne donacije (AOP 126+127)	125	0,00	0,00	-
4521	Kapitalne donacije	126			-
4522	Kapitalne donacije iz EU sredstava	127			-
46	Ostali rashodi (AOP 129+134)	128	456,39	356,25	78,0
461	Kazne, penali i naknade štete (AOP 130 do 133)	129	0,00	0,00	-
4611	Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	130			-
4612	Penali, kaznine i drugo	131			-
4613	Naknade šteta radnicima	132			-
4614	Ugovorene kazne i ostale naknade šteta	133			-
462	Ostali nespomenuti rashodi	134	456,39	356,25	78,0
4621	Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine	135			-
4622	Otpisana potraživanja	136	4,00		0,0
4623	Rashodi za ostale porezna devanja	137		205,78	-
4624	Ostali nespomenuti rashodi	138	451,35	148,47	33,1
47	Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)	139	0,00	0,00	-
4711	Tekućih rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	140			-
4712	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	141			-
4713	Tekućih rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	142			-
4714	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	143			-
	Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na početku razdoblja	144			-
	Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na kraju razdoblja	145			-
	Povećanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 145-144)	146	0,00	0,00	-
	Smanjenje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 144-145)	147	0,00	0,00	-
	UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	148	74.577,48	59.148,07	79,3
	VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)	149	0,00	41,43	-
	MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)	150	2.436,29	0,00	0,0
5221	Višak prihoda – preneseni	151	12.838,33	10.202,04	80,7
5222	Manjak prihoda – preneseni	152			-
	Obveze poreza na dobit po obračunu	153			-
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	154	10.202,04	10.243,47	100,4
	Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)	155	0,00	0,00	-
POKRETNI PODACI					
11	Stanje novčanih sredstava na početku godine	156	39.278,58	46.241,19	115,2
11.1.1.1	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	157	83.881,82	71.854,83	86,0
11.1.1.2	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	158	77.899,21	84.732,81	109,1
11	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	159	46.241,19	32.463,01	71,6
	Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	160	2	2	100,0
	Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	161	1	1	100,0
	Broj volontera	162	26	7	26,9
	Broj sati volontiranja	163	112	146	130,4
VRIJEDNOST OSTVARENIH INVESTICIJA U NOVU DUGOTRAJNU IMOVINU					
		ACP	Ostvarena vrijednost		Indeks (54)
			u ovom razdoblju prethodne godine	u izvještajnom razdoblju	
051	Gradovinski objekti u pripremi	164			-
052	Posredovanja i oprema u pripremi	165			-
053	Prijevozna sredstva u pripremi	166			-
054	Vilegodiljni nasadi i osnovno stado u pripremi	167			-
055	Ostala nematerijalna proizvedena imovina u pripremi	168			-
056	Ostala nefinancijska imovina u pripremi	169			-
	Opis stavka	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje na kraju izvještajnog razdoblja	Indeks (54)
	Stanje zaliha	170			-
	Kontrolni zbroj (AOP 160 do 170)	171	141,00	156,00	110,6

Potpis zakonskog zastupnika

Zakonski zastupnik: DRAGO VRUČINIĆ

Datum:

Osoba za kontakt: VESNA GRUBIĆ

Telefon: 013634748

Telefax: 013634748

Adresa e-pošte:

Regionalna zaklada
za lokalni razvoj
"Zamah" Zagreb

Vrsta posla: 708

Obrazac
BIL-NPF

BILANCA

Stanje na dan: 31.12.2025.

Naziv obveznika: REGIONALNA ZAKLADA ZA LOKALNI RAZVOJ ZAMAH

Poštanski broj: 10000

Mjesto: ZAGREB

Adresa sjedišta: BOŽIDARA ADŽIJE 22

Račun (IBAN): HR5323600001101930294

RNO broj: 0083559

Šifra djelatnosti: 94990

Matični broj: 02091046

Šifra grada/općine: 133

OIB: 80426140191

Oznaka razdoblja: 2025-12

Šifra županije: 21

Verzija Excel datoteka: 7.0.1.

Iznosi u eurima i centima

Redni broj plana	OPIS	AOP	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Iznos (EUR)
1	2	3	4	5	6
IMOVINA					
	IMOVINA (AOP 002+074)	001	47.720,29	57.017,47	121,2
0	Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064)	002	0,00	21.535,00	-
01	Neproizvedena dugotrajna imovina (AOP 004+008-017)	003	0,00	0,00	-
011	Materijalna imovina – prirodna bogatstva (AOP 005 do 007)	004	0,00	0,00	-
0111	Zemljište	005	-	-	-
0112	Rudna bogatstva	006	-	-	-
0113	Ostala prirodna materijalna imovina	007	-	-	-
012	Nematerijalna imovina (AOP 009 do 016)	008	9.290,00	0,00	0,0
0121	Patenti	009	-	-	-
0122	Korice/sje	010	-	-	-
0123	Licence	011	-	-	-
0124	Ostala prava	012	9.290,00	0,0	-
0125	Goodwill	013	-	-	-
0126	Ostavački izdaci	014	-	-	-
0127	Izdaci za razvoj	015	-	-	-
0128	Ostala nematerijalna imovina	016	-	-	-
019	Ispravak vrijednosti neproizvedene dugotrajne imovine	017	9.290,00	0,0	-
02	Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)	018	0,00	21.535,00	-
021	Građevinski objekti (AOP 020 do 022)	019	0,00	0,00	-
0211	Stambeni objekti	020	-	-	-
0212	Poslovni objekti	021	-	-	-
0213	Ostali građevinski objekti	022	-	-	-
022	Postrojenja i oprema (AOP 024 do 030)	023	12.908,00	4.487,33	34,8
0221	Uredska oprema i namještaj	024	11.378,01	3.956,28	26,0
0222	Komunikacijska oprema	025	-	-	-
0223	Oprema za odčitanje i zaštitu	026	-	-	-
0224	Medicinska i laboratorijska oprema	027	-	-	-
0225	Instrumenti, uređaji i strojevi	028	-	-	-
0226	Sportska i glazbena oprema	029	-	-	-
0227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	030	1.532,05	1.532,05	100,0
023	Prijevozna sredstva (AOP 032+033)	031	24.288,27	46.188,27	190,2
0231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	032	24.288,27	46.188,27	190,2
0232	Ostala prijevozna sredstva	033	-	-	-
024	Knjige, umjetnička djela i ostale izložbene vrijednosti (AOP 035 do 038)	034	0,00	0,00	-
0241	Knjige u knjižnicama	035	-	-	-
0242	Umjetnička djela (izložbena u galerijama, muzejima i slično)	036	-	-	-
0243	Muzejski izločki i predmeti prirodnih rijetkosti	037	-	-	-
0244	Ostale nespomenute izložbene vrijednosti	038	-	-	-
025	Višegodišnji nasadi i osnovno stado (AOP 040+041)	039	0,00	0,00	-
0251	Višegodišnji nasadi	040	-	-	-
0252	Osnovno stado	041	-	-	-
026	Nematerijalna proizvedena imovina (AOP 043 do 045)	042	0,00	0,00	-
0261	Ulaganja u računalne programe	043	-	-	-
0262	Umjetnička, literarna i znanstvena djela	044	-	-	-
0263	Ostala nematerijalna proizvedena imovina	045	-	-	-
029	Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine	046	37.196,33	29.140,60	78,3
03	Plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti (AOP 048)	047	0,00	0,00	-
031	Plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti (AOP 049+050)	048	0,00	0,00	-
0311	Plemeniti metali i drago kamenje	049	-	-	-
0312	Pohranjena knjige, umjetnička djela i slične vrijednosti	050	-	-	-

Stranica: 1

04	Sitni inventar (AOP 052+053-054)	051	0,00	0,00	-
041	Zalihe sitnog inventara	052			
042	Sitni inventar u uporabi	053	14.815,37	13.842,79	92,1
049	Ispisak vrijednosti sitnog inventara	054	14.815,37	13.842,79	92,1
05	Nefinancijska imovina u pripremi (AOP 056 do 059+062+063)	055	0,00	0,00	-
051	Građevinski objekti u pripremi	056			
052	Postrojenja i oprema u pripremi	057			
053	Prijevozna sredstva u pripremi	058			
054	Višegodišnji nasadi i osnovno stado u pripremi (AOP 060+061)	059	0,00	0,00	-
0541	Višegodišnji nasadi u pripremi	060			
0542	Osnovno stado u pripremi	061			
055	Ostala nematerijalna proizvedena imovina u pripremi	062			
056	Ostala nefinancijska imovina u pripremi	063			
06	Proizvedena kratkotrajna imovina (AOP 065+070+073)	064	0,00	0,00	-
061	Zalihe za obavljanje djelatnosti (AOP 066 do 069)	065	0,00	0,00	-
0611	Zalihe za preraspodjelu drugima	066			
0612	Zalihe materijala za redovne potrebe	067			
0613	Zalihe rezervnih dijelova	068			
0614	Zalihe materijala za posebne potrebe	069			
062	Proizvodnja i proizvodi (AOP 071+072)	070	0,00	0,00	-
0621	Proizvodnja u tjeku	071			
0622	Gotovi proizvodi	072			
063	Roba za daljnju prodaju	073			
1	Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)	074	47.720,29	36.282,47	76,0
11	Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)	075	40.241,19	32.483,01	71,8
111	Novac u banci (AOP 077 do 079)	076	44.659,06	32.226,39	72,2
1111	Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	077	44.659,06	32.226,39	72,2
1112	Novac na računu kod inozemnih poslovnih banaka	078			
1113	Prijelazni račun	079			
112	Izdvojena novčana sredstva	080			
113	Novac u blagajni	081	562,13	236,82	40,8
114	Vrijednosnice u blagajni	082			
12	Depoziti, jamčevni pologi i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo (AOP 084+087+088+089+095)	083	374,64	369,60	98,7
121	Depoziti u bankama i ostalim financijskim institucijama (AOP 085+086)	084	0,00	0,00	-
1211	Depoziti u tuzemnim bankama i ostalim financijskim institucijama	085			
1212	Depoziti u inozemnim bankama i ostalim financijskim institucijama	086			
122	Jamčevni pologi	087	294,04	344,04	117,0
123	Potraživanja od radnika	088			
124	Potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (AOP 090 do 094)	089	0,00	0,00	-
1241	Potraživanje za više plaćene poreze	090			
1242	Potraživanje za porez na dodanu vrijednost kod obveznika	091			
1243	Potraživanja za više plaćene carine i carinske pristojbe	092			
1244	Potraživanja za više plaćene ostale poreze	093			
1245	Potraživanja za više plaćene doprinose	094			
129	Ostala potraživanja (AOP 096 do 099)	095	60,60	25,76	31,9
1291	Potraživanja za naknade koje se refundiraju	096			
1292	Potraživanja za naknade štete	097			
1293	Potraživanja za predajnovu	098			
1294	Ostala nespomenuta potraživanja	099	60,60	25,76	31,9
13	Zajmovi (AOP 101+102+103-104)	100	0,00	0,00	-
131	Zajmovi građanima i kućanstvima	101			
132	Zajmovi pravnim osobama koji obavljaju poduzetničku djelatnost	102			
133	Zajmovi ostalim subjektima	103			
139	Ispisak vrijednosti daranih zajmova	104			
14	Vrijednosni papiri (AOP 106+109+112+115+118+121-124)	105	0,00	0,00	-
141	Čekovi (AOP 107+108)	106	0,00	0,00	-
1411	Čekovi-tuzemni	107			
1412	Čekovi-inozemni	108			
142	Komercijalni i blagajnički zapisi (AOP 110+111)	109	0,00	0,00	-
1421	Komercijalni i blagajnički zapisi - tuzemni	110			
1422	Komercijalni i blagajnički zapisi - inozemni	111			
143	Mjenice (AOP 113+114)	112	0,00	0,00	-
1431	Mjenice - tuzemne	113			
1432	Mjenice - inozemne	114			
144	Obveznice (AOP 116+117)	115	0,00	0,00	-
1441	Obveznice - tuzemne	116			
1442	Obveznice - inozemne	117			
145	Opcije i drugi financijski derivati (AOP 119+120)	118	0,00	0,00	-
1451	Opcije i drugi financijski derivati - tuzemni	119			
1452	Opcije i drugi financijski derivati - inozemni	120			
146	Ostali vrijednosni papiri (AOP 122+123)	121	0,00	0,00	-

Stranica 2

1461	Ostali tuzemni vrijednosni papiri	122			
1462	Ostali inozemni vrijednosni papiri	123			
149	Ispravak vrijednosti vrijednosnih papira	124			
15	Dionice i udjeli u glavnici (AOP 126+129-132)	125	2.104,26	3.033,66	144,2
151	Dionice i udjeli u glavnici banaka i ostalih financijskih institucija (AOP 127+128)	126	0,00	0,00	-
1511	Dionice i udjeli u glavnici tuzemnih banaka i ostalih financijskih institucija	127			
1512	Dionice i udjeli u glavnici inozemnih banaka i ostalih financijskih institucija	128			
152	Dionice i udjeli u glavnici trgovačkih društava (AOP 130+131)	129	2.104,26	3.033,66	144,2
1521	Dionice i udjeli u glavnici tuzemnih trgovačkih društava	130	2.104,26	3.033,66	144,2
1522	Dionice i udjeli u glavnici inozemnih trgovačkih društava	131			
159	Ispravak vrijednosti dionica i udjela u glavnici	132			
16	Potraživanja za prihode (AOP 134 do 137+140-141)	133	0,00	16,00	-
161	Potraživanja od kupaca	134		16,00	-
162	Potraživanja za članarine i članske doprinose	135			
163	Potraživanja za prihode po posebnim propisima	136			
164	Potraživanja za prihode od imovine (AOP 138+139)	137	0,00	0,00	-
1641	Potraživanja za prihode od financijske imovine	138			
1642	Potraživanja za prihode od nefinancijske imovine	139			
165	Ostala nespomenuta potraživanja	140			
169	Ispravak vrijednosti potraživanja	141			
19	Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda (AOP 143+144)	142	0,00	400,00	-
191	Rashodi budućih razdoblja	143		400,00	-
192	Nedospjela naplata prihoda	144			
OBVEZE I VLASTITI IZVORI					
OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)					
2	Obveze (AOP 147+174+182+190)	145	47.720,29	57.817,47	121,2
24	Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)	146	34.200,18	44.255,93	129,4
241	Obveze za radnike (AOP 149 do 155)	147	2.988,78	1.623,96	54,3
2411	Obveze za plaće – neto	148	2.670,11	1.338,00	50,1
2412	Obveze za naknade plaća – neto	149	1.562,98	719,14	46,0
2413	Obveze za naknade plaća – neto	150			
2414	Obveze za plaće u naravi – neto	151			
2415	Obveze za porez i priznati dohodak iz plaća	152	297,46	214,81	72,2
2416	Obveze za doprinose iz plaća	153	431,50	214,55	49,7
2417	Obveze za doprinose na plaće	154	378,17	189,50	50,1
2418	Ostale obveze za radnike	155			
242	Obveze za materijalne rashode (AOP 157 do 163)	156	318,67	261,96	82,2
2421	Naknade troškova radnicima	157	8,20		0,0
2422	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstavima i slično	158			
2423	Naknade volonterima	159			
2424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	160			
2425	Obveze prema dobavljačima u zemlji	161	310,47	261,96	84,4
2426	Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	162			
2429	Ostale obveze za financiranje rashoda poslovanja	163			
244	Obveze za financijska rashode (AOP 165 do 167)	164	0,00	0,00	-
2441	Obveze za kamate za izdane vrijednosne papire	165			
2442	Obveze za kamate za primljene kredite i zajmove	166			
2443	Obveze za ostale financijske rashode	167			
245	Obveze za prikupljena sredstva pomoći	168			
246	Obveze za kazne, penale i naknade šteta	169			
248	Ostale obveze (AOP 171 do 173)	170	0,00	24,00	-
2491	Obveze za poreze	171			
2492	Obveze za porez na dodanu vrijednost	172			
2493	Obveze za predujmove, depozite, primljena jamčevine i ostale nespomenute obveze	173		24,00	-
25	Obveze za vrijednosne papire (AOP 175+178-181)	174	0,00	0,00	-
251	Obveze za čekove (AOP 176+177)	175	0,00	0,00	-
2511	Obveze za čekove – tuzemne	176			
2512	Obveze za čekove – inozemne	177			
252	Obveze za mjenice (AOP 179+180)	178	0,00	0,00	-
2521	Obveze za mjenice – tuzemne	179			
2522	Obveze za mjenice – inozemne	180			
259	Ispravak vrijednosti obveza za vrijednosne papire	181			
26	Obveze za kredite i zajmove (AOP 183+185-189)	182	0,00	0,00	-
261	Obveze za kredite banaka i ostalih kreditora (AOP 184+185)	183	0,00	0,00	-
2611	Obveze za kredite u zemlji	184			
2612	Obveze za kredite u inozemstvu	185			
262	Obveze za robne i ostale zajmove (AOP 187+188)	186	0,00	0,00	-
2621	Obveze za zajmove u zemlji	187			
2622	Obveze za zajmove u inozemstvu	188			
269	Ispravak vrijednosti obveza za kredite i zajmove	189			
29	Odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja (AOP 191+192)	190	31.211,40	42.631,97	136,6
291	Odgođeno plaćanje rashoda	191			
292	Naplaceni prihodi budućih razdoblja (AOP 193+194)	192	31.211,40	42.631,97	136,6

2921	Unaprijed plaćeni prihodi	193				
2922	Odgodeno priznavanje prihoda	194	31.211,40	42.631,97	136,6	
5	Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)	195	13.520,11	13.051,54	100,3	
51	Vlastiti izvori (AOP 197+198)	196	3.318,07	3.318,07	100,0	
511	Vlastiti izvori	197	3.318,07	3.318,07	100,0	
512	Revalorizacijska rezerva	198			-	
5221	Višak prihoda	199	10.202,04	10.243,47	100,4	
5222	Manjak prihoda	200			-	
IZVANBILANČNI ZAPISI						
61	Izvanbilančni zapisi – aktive	201				
62	Izvanbilančni zapisi – pasive	202	0,00	0,00		

Potpis zakonskog zastupnika

Zakonski zastupnik: DRAGO VRUČINIĆ

Datum:

Osoba za kontakt: VESNA GRUBIĆ

Telefon: 013634748

Telefax: 013634748

Adresa e-pošte:

Regijskoj agenciji za lokalni razvoj
Zaklada Zamah, Zagreb

ZAKLADA ZAMAH

Božidara Adžije 22, Zagreb | www.zamah.hr

